



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**

RELATÓRIO & CONTAS



2025

INDÍCE

CONVOCATÓRIA DA ASSEMBLEIA GERAL	4
COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	6
MENSAGEM DO PRESIDENTE	7
INSTITUCIONAL	11
Sócios	12
Comunicação	17
Inovação e Tecnologia	21
Patrocinadores	25
Recursos Humanos	27
Património	31
SETOR DESPORTIVO	35
Torneio Futebol CIF	41
Futebol de Formação	45
Ténis	54
Bridge	69
Outras modalidades	70

ATIVIDADES CULTURAIS	72
Iniciativas Recreativas e Culturais	73
ANÁLISE FINANCEIRA	83
Análise de Resultados totais do ano	84
Análise dos Rendimentos	85
Análise das Despesas	92
Resultado Líquido por centro de custo	96
CONTAS DO EXERCÍCIO	98
Demonstrações Financeiras	101
Declaração do Órgão de Gestão	120
Relatório e Parecer do Conselho Fiscal	123
Relatório e Parecer do Conselho Consultivo	126





**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**

ASSEMBLEIA GERAL ANUAL

CONVOCATÓRIA

Ao abrigo do n.º 2 do art. 26.º dos Estatutos do Club Internacional de Foot-Ball («CIF»), convoco os Sócios do CIF para reunirem em sessão ordinária de Assembleia Geral, em primeira convocação, a realizar na sede do Clube, sita na Avenida dos Bombeiros ao Caramão da Ajuda, no **dia 30 de março de 2026, pelas 18:00 horas**, com a ordem de trabalhos abaixo indicada.

Na medida em que, nos termos do disposto no n.º 1 do art. 28.º dos Estatutos, a Assembleia Geral não pode deliberar, em primeira convocação, sem a presença de, pelo menos, metade dos Sócios, mas pode fazê-lo meia hora depois da data e hora referentes à primeira convocação com qualquer número de Sócios, designa-se, nos termos do mesmo preceito estatutário, o **dia 30 de março de 2026, pelas 18:30 horas**, para que a Assembleia Geral se reúna em segunda convocação na sede do CIF.

ORDEM DE TRABALHOS

Ponto Um: Apreciar e votar o Relatório e Contas da Direcção referentes ao exercício de 2025;

Ponto Dois: Discutir e votar o projeto de Regulamento Eleitoral elaborado pela Mesa da Assembleia Geral, ao abrigo do art.18.º, n.º 4 dos Estatutos do CIF.



Advertências:

- A informação preparatória da Assembleia Geral estará disponível para consulta na sede do CIF a partir do oitavo dia anterior à data da Assembleia Geral e em www.cif.org.pt;
- Nos termos do n.º 7 do art. 28.º dos Estatutos do CIF em vigor, os sócios efetivos com um a quatro anos de antiguidade têm direito a um voto por cada ano. Os sócios efetivos com cinco anos de antiguidade têm direito a dez votos. Aos sócios com antiguidade superior acrescem cinco votos por cada período adicional completo de cinco anos de antiguidade, até ao limite máximo de cinquenta e cinco votos;
- Não se aplicando o previsto nos n.ºs 3 e 4 do citado art. 28.º, e no respeito pelo disposto no n.º 2 do mesmo artigo, as deliberações da Assembleia Geral sobre a matéria em apreço serão aprovadas por maior número de votos a favor do que contra.

Lisboa, 23 de fevereiro de 2026

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral,



(Miguel Gomes da Costa)





COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

Assembleia Geral

Presidente	Miguel Gomes da Costa
Vice-Presidente	António Gaio
Secretário	Gonçalo Rebelo de Almeida
Vogal	Suzana Barata
Vogal	Mário Batista

Conselho Fiscal e Disciplinar

Presidente	Pedro Lisboa Nunes
Vice-Presidente	Luís Sousa Coutinho
Secretário	Gonçalo Duarte Silva
Vogal	Nuno Horta
Vogal	Manuel Nascimento

Direção

Presidente	Fernando Magiolo Magarreiro
Vice-Presidente	Nuno Teixeira
Secretário	Margarida Sá Costa
Tesoureiro	João Pimenta
Diretor	Nuno Loureiro
Diretor	Bruno Pignatelli
Diretor	Rui Cabaço
Diretor	Tiago Belém
Diretor	Gil Reis
Diretor	Luciano Gomes
Diretor	Ricardo Melo
Diretor	Jorge Girão

Conselho Consultivo

Presidente	Miguel Loureiro
Conselheiro	António Belém
Conselheiro	Rui Pereira
Conselheiro	João Teixeira
Conselheiro	Rui Sousa
Conselheiro	Jorge Tibúrcio
Conselheiro	António Nazareth Falcão
Conselheiro	Marques da Silva
Conselheiro	Ernesto Teixeira
Conselheiro	António Rebelo
Conselheiro	António Oliveira



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Estimados consócios,

O ano de 2025 confirmou a capacidade do CIF para crescer, para se modernizar e para reforçar a sua identidade.

Consolidámos a base social, ampliámos a oferta desportiva e cultural, modernizámos infraestruturas centrais e alcançámos resultados financeiros históricos, dando sempre prioridade à experiência dos sócios e à sustentabilidade do Clube

Dez marcos estratégicos que definiram o ano de 2025 do CIF:

- 1. Reforço institucional.** A entrada em vigor dos novos Estatutos representou uma evolução decisiva na governação do Clube, alinhando processos, participação dos sócios e modelo organizacional com as necessidades e exigências atuais, constituindo um passo decisivo para a eficiência e transparência do Clube.
- 2. Comunicação e notoriedade.** Implementámos o plano de comunicação 2024–2027, reforçámos a identidade visual, instalámos MUPIs digitais, criámos a newsletter mensal, organizámos um ecossistema digital estruturado (registando um forte crescimento digital: +248% seguidores e +58% de interação) e alcançámos forte notoriedade mediática, distinguida com o 2.º lugar no Prémio Clube Top lançado pelo IPDJ - Comunicação.
- 3. Colaboradores CIF.** Valorizámos de forma inédita o trabalho dos nossos colaboradores com a criação do novo sistema de incentivos individuais e de equipa, reforçando o mérito, a motivação e a cultura de responsabilidade que sustentam o futuro do CIF.
- 4. Inovação aplicada ao desporto.** O Clube marcou presença na vanguarda tecnológica com o projeto *Smart Stadium 5G*, que permitiu a transmissão em direto de jogos do Torneio Centenário de Futebol, e avançou, com carácter permanente, para a transmissão regular dos jogos no canal *YouTube* do CIF, através de sistemas automatizados de captação e inteligência.
- 5. Parcerias e patrocínios estratégicos.** Reforçámos a visibilidade e o valor das marcas parceiras com a criação da *sponsor wall*, o alargamento dos *naming* dos courts de ténis e obtivemos novas colaborações institucionais que contribuiram para a estabilidade financeira e para a afirmação externa do Clube.



- 6. Modernização dos sistemas internos** – Projeto Primavera. Iniciámos em maio o Projeto Primavera, uma transformação estrutural do sistema informático do Clube que substitui o CRM anterior por uma solução moderna, mais completa e integrada. O novo sistema passa a abranger reservas, gestão de sócios, faturação, ocupação de campos, contabilidade e recursos humanos, garantindo operações mais eficientes, maior automatização, acesso a dados em tempo real e uma gestão mais robusta e profissionalizada. Este investimento constitui um dos passos tecnológicos mais relevantes da última década no CIF. A sua interação com o futuro site do CIF (em curso) será a realização plena deste objetivo.
- 7. Desporto de competição e tradição.** Celebrámos os 100 anos do Torneio de Futebol do CIF, atualmente com 510 praticantes, dinamizámos o setor desportivo em todas as modalidades, promovemos torneios de referência no ténis, lançámos o Bridge como nova modalidade no CIF e aprofundámos iniciativas centenárias que reforçam a identidade desportiva e social do Clube.
- 8. Academias e formação.** Com mais de 744 alunos na Academia do Ténis do CIF e 600 alunos na Academia de Futebol do CIF, reforçámos certificações, dinamizámos competições juvenis e consolidámos a base futura do desporto no Clube.
- 9. Património, segurança e experiência dos sócios.** Renovámos *Courts*, melhorámos infraestruturas, criámos o parque infantil, introduzimos um marcador eletrónico no estádio Pinto Basto, instalámos o DAE com equipas certificadas e mantivemos investimentos constantes na conservação do Clube - apesar do impacto significativo do encerramento obrigatório de agosto a que fomos obrigados pelo Governo.
- 10. Sustentabilidade financeira.** O CIF encerrou 2025 com um Resultado Líquido de 174.999,85 €, rendimentos superiores a 1.53 M€ e um crescimento de 13% face ao exercício anterior, sustentado pela dinâmica das atividades, patrocínios e férias desportivas. Estes resultados representam um salto histórico e preparam o Clube para continuar a investir e a modernizar-se.



O ano de 2025 confirmou que tradição e inovação não só podem coexistir, como se potenciam mutuamente.

Agradeço, em meu nome e de toda a Direção e dos demais membros dos órgãos sociais do CIF, a todos os sócios, colaboradores, atletas, treinadores, concessionários e parceiros pelo envolvimento e confiança. Obrigado.

Com esta base sólida, o CIF está mais preparado do que nunca para enfrentar os desafios e ambições de 2026.

Saudações Cifistas.

O Presidente.

Fernando Magiolo Magarreiro

Em coerência com os compromissos assumidos no Programa da Direção para o mandato em curso, apresenta-se igualmente o ponto de situação das iniciativas e projetos previstos, realizados e ainda a realizar, permitindo aos sócios acompanhar de forma transparente a execução das medidas programáticas e o grau de concretização das metas estabelecidas.



TEMA	MEDIDA	PDS
Institucional	Revisão dos Estatutos	●
	Garantir a continuidade do direito de superfície (que caduca em 2042)	●
	Devolver a sede aos Sócios	●
Preservar e Divulgar e Reforçar a História e Identidade do CIF	Celebrar o torneio centenário	●
	Espaço museológico	●
	Criação de pelouro dedicado à comunicação e marketing, e Divulgar o CIF	●
	Arquivo histórico	●
	Digitalização de documentos	●
Dinamizar Atividades Desportivas	Torneios internacionais ITF, <i>Challenger</i> , Veteranos, Ténis social	●
	Relançar o torneio de veteranos de futebol (1)	●
	Avaliar a criação de equipa de futebol com jovens da formação	●
	Lançar as Bases para uma academia de Futebol CIF	●
Dinamizar Atividades Sociais e Culturais	Introdução da prática do Bridge	●
	Outras	●
Transparência na Gestão	“Presidências abertas” – com órgãos sociais e sócios	●
	Recursos humanos	●
	Reabilitação do jardim exterior junto à paragem de autocarro	●
	Lombas de abrاندamento na Av. dos Bombeiros e estacionamento	●
	Construção de Parque Infantil	●
	Substituir o relvado sintético do campo de futebol de 11	●
	Lançar novas formas de cobertura, divulgação e interação dos sócios com o Torneio (redes sociais, filmagem de golos e melhores momentos, reportagens fotográficas, vídeos promocionais)	●
	Criar incentivos à captação de patrocínios e novos praticantes	●
	Avaliar alternativa à atual equipa de árbitros	●
	Melhorar as instalações e equipamentos (sistema de rega e luz do campo, marcador eletrónico, bolas oficiais, bancos de suplentes)	●
	Retomar a realização do Torneio de Veteranos	●
	Criar novo modelo de competição no Torneio de Abertura	●
	Divulgação de actas resumidas e de balancetes trimestrais	●
	Base de dados e site	●
	Área de sócio, pagamento quotas, divulgação de projectos, etc.,	●
	Lançamento das bases para a criação do “Espaço Integrado CIF”	●
	Avaliar a contratação de segurança privada	●
	Requalificar o piso do topo norte e sul do campo de futebol de 11	●
	Avaliação da criação de Gabinete médico/dinamização Gabinete de Fisioterapia	●
	Avaliar a reformulação do campo do topo norte e a colocação de cobertura e cadeiras na zona central do Estádio Pinto Basto	●
Melhoria de Infraestruturas	Manutenção e melhoria dos campos de ténis	●
	Avaliar a construção de 2 campos de relva sintética (2)	●
	Avaliar a extensão do complexo de padel	●
	Requalificação dos balneários do ténis	●
Dinamizar Ocupação	Continuar a dinamização de provas oficiais e sociais	●
	Reforçar a aposta no torneio escada (e ligas similares) e dar ênfase às equipas do CIF	●
	Benchmarking de melhores práticas ao nível de preçários e horários	●
	Controlo rigoroso de custos	●
	“Naming” dos campos	●

Legenda

- Executado
- Em Execução
- Por Implementar / Em Análise

INSTI TUCIO NAL



NEIO
ÁRIO
04



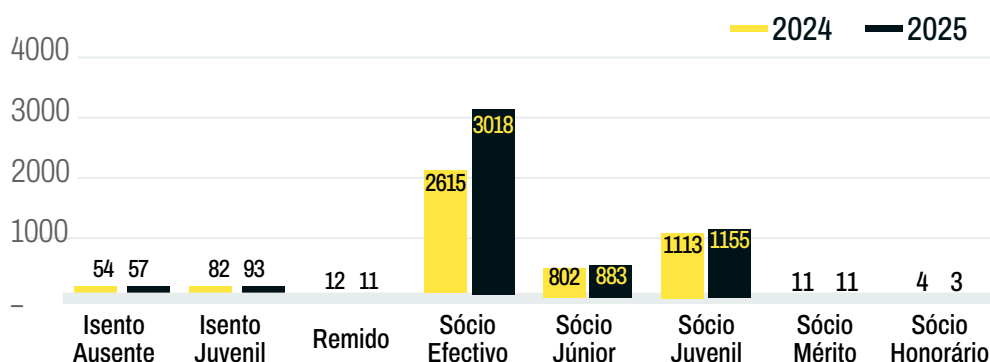
**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**



SÓCIOS

O CIF concluiu o ano de 2025 com um total de 5.231 sócios. Em comparação com o ano anterior, registou-se uma variação positiva, com um acréscimo de 538 sócios, o que evidencia uma evolução muito favorável.

N.º de Sócios (2024 vs 2025)



Por categorias, o maior contributo para este crescimento verifica-se na classe de Sócio Efectivo, que apresentou um aumento expressivo de 403 elementos, afirmando-se como o principal motor da evolução registada.

Também as categorias Sócio Júnior (+81) e Sócio Juvenil (+42) revelam variações positivas, apontando para uma boa renovação geracional e para a capacidade de captação de associados mais jovens.

Entre os sócios isentos, observa-se igualmente um aumento moderado: a categoria Isento Juvenil cresce em 11 elementos e a de Isento Ausente em 3, contribuindo de forma complementar para o resultado global.

Para uma análise mais detalhada da evolução verificada, apresenta-se de seguida a tabela correspondente:



Variação n.º de Sócios em 2024 e 2025

Tipo de Sócio	N.º de Sócios		
	2024	2025	Variação
Isto Ausente	54	57	3 ▲
Isto Juvenil	82	93	11 ▲
Remido	12	11	-1 ▼
Sócio Efectivo	2615	3018	403 ▲
Sócio Júnior	802	883	81 ▲
Sócio Juvenil	1113	1155	42 ▲
Sócio Mérito	11	11	0
Sócio Honorário	4	3	-1 ▼
Total Sócios	4693	5231	538 ▲

Na análise por género, verificou-se uma variação positiva tanto no sexo masculino quanto no sexo feminino, com um aumento de 464 e 74 Sócios, respetivamente, em comparação com o ano de 2024.

13

Abaixo, apresentamos uma tabela que detalha a variação por género, segmentada por tipologia de Sócio:

Variação n.º de Sócios em 2024 e 2025, segundo o género

Tipo de Sócio	N.º de Sócios					
	2024		2025		Variação	
	M	F	M	F	M	F
Isto Ausente	44	10	48	9	4	-1
Isto Juvenil	59	23	62	31	3	8
Remido	9	3	9	2	0	-1
Sócio Efectivo	2304	311	2657	361	353	50
Sócio Júnior	673	129	734	149	61	20
Sócio Juvenil	913	200	957	198	44	-2
Sócio Mérito	8	3	8	3	0	0
Sócio Honorário	4	0	3	0	-1	0
Total Sócios	4014	679	4478	753	464	74

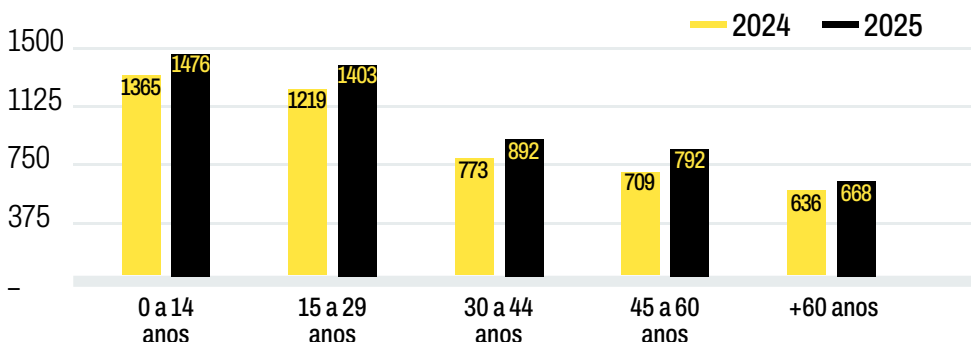


O gráfico de variação de sócios por escalão etário entre 2024 e 2025 evidencia um crescimento transversal em todas as faixas etárias, confirmando a tendência global de aumento.

O escalão dos 0 aos 14 anos apresenta a maior subida em termos absolutos, passando de 1.355 para 1.476 sócios (+121), o que demonstra um reforço significativo nos associados mais jovens e revela uma boa capacidade de captação nas camadas iniciais. Também o grupo dos 15 aos 29 anos regista um crescimento expressivo, de 1.219 para 1.403 (+184), constituindo um dos principais contributos para a evolução global e evidenciando forte dinamismo nas faixas etárias mais jovens.

No escalão dos 30 aos 44 anos, verifica-se igualmente um aumento relevante, de 774 para 892 (+118), enquanto o grupo dos 45 aos 60 anos cresce de 709 para 792 (+83), mantendo uma evolução consistente. Já a faixa etária dos mais de 60 anos apresenta um aumento mais moderado, passando de 636 para 668 sócios (+32), o que, ainda assim, confirma uma tendência positiva também nos escalões mais seniores.

Variação de sócios por escalão etário - 2024 e 2025



Em síntese, o gráfico demonstra um crescimento equilibrado em todos os escalões etários, com especial destaque para as camadas mais jovens e jovens adultas.



Para complementar a análise anterior, os mesmos dados são agora apresentados em formato tabular, facilitando a comparação detalhada entre 2024 e 2025 por escalão etário.

N.º de Sócios 2024 e 2025, segundo as classes etárias

Idade	2024	2025	Varição
0 a 14 anos	1355	1476	121
15 a 29 anos	1219	1403	184
30 a 44 anos	774	892	118
45 a 60 anos	709	792	83
+60 anos	636	668	32
Total	4693	5231	538

Novos Estatutos

15

Os novos estatutos foram aprovados em Assembleia Geral realizada no dia 8 de fevereiro, tendo entrado formalmente em vigor a 19 de março, após a conclusão dos trâmites legais necessários. Com a sua entrada em vigor, fica assegurado um modelo de governança mais eficiente, transparente e ajustado à dinâmica do Clube, reforçando a participação dos sócios, a qualidade dos processos de decisão e as condições para um crescimento sustentado.

Esta revisão constituía uma necessidade incontornável, uma vez que os estatutos anteriores se encontravam em vigor há cerca de 25 anos e se tinham tornado progressivamente desajustados face à realidade e às exigências atuais do Clube.

Para o efeito, foi constituída uma Comissão de Revisão dos Estatutos, especialmente criada para conduzir este processo, que contou com a participação dos sócios Dr. António Falcão, Dr. António Gaio e o Dr. Rui Sousa. O trabalho desenvolvido permitiu elaborar uma proposta



sólida e consensual, alinhada com as melhores práticas de gestão, com os desafios presentes e futuros do CIF.

Este momento assinala uma etapa importante de modernização institucional, consolidando a estabilidade do CIF e projetando o seu desenvolvimento futuro, sem perder de vista a sua história e identidade. É devida uma palavra de reconhecimento pelo trabalho, dedicação e rigor demonstrados pela Comissão de Revisão dos Estatutos, fundamentais para o sucesso deste processo, bem como a todos os sócios que participaram ativamente, contribuindo para um debate construtivo e enriquecedor.

COMUNICAÇÃO

16

O ano de 2025 marcou um momento estruturante na evolução da comunicação do CIF, assinalando a passagem de uma fase de definição estratégica para uma fase de implementação efetiva do plano de comunicação do Clube.

Pela primeira vez na sua história recente, o CIF passou a dispor de uma estratégia de comunicação estruturada, enquadrada num plano de comunicação para o período 2024–2027, que define objetivos, públicos, canais e metodologias de atuação. Esta estratégia assenta em quatro pilares fundamentais: marca, eixos de comunicação, ecossistema de canais e metodologia de produção de conteúdos.

A implementação deste modelo permitiu profissionalizar e modernizar os processos de comunicação do Clube, introduzindo ferramentas, práticas e rotinas de trabalho que até então não existiam de forma estruturada. Num Clube com mais de 120 anos de história, esta evolução representa um passo particularmente relevante, ao reconhecer a comunicação como um instrumento estratégico para valorizar a atividade do Clube, reforçar a sua identidade institucional e aumentar a visibilidade das suas iniciativas junto dos diferentes públicos.



Modernização dos Canais de Comunicação

Ao longo de 2025 foi igualmente consolidada uma identidade visual coerente, suportada por um *Brandbook* de Marca, que estabelece normas claras de utilização da identidade do CIF e orienta a comunicação institucional em todos os suportes e canais.

//// Comunicação no Espaço Físico do Clube

No âmbito do processo de modernização dos canais de comunicação, foi também reforçada a comunicação no espaço físico do Clube através da instalação de dois MUPI digitais, localizados respetivamente na receção do CIF e na zona do futebol.

Estes equipamentos permitem divulgar informação institucional, cartazes, eventos e iniciativas do Clube de forma mais dinâmica e apelativa, contribuindo para melhorar a circulação de informação entre os sócios e visitantes.

Para além da sua função informativa, os MUPI digitais constituem igualmente um novo suporte de valorização para parceiros e patrocinadores, permitindo a apresentação de conteúdos em formatos digitais, nomeadamente imagem e vídeo, em linha com as práticas atuais de comunicação.

//// Newsletter

Em 2025 foi igualmente lançada a *newsletter* mensal do CIF, enviada por correio eletrónico aos sócios, com o objetivo de reforçar os canais digitais de comunicação direta com a comunidade do Clube.

Esta *newsletter* apresenta um resumo mensal da atividade do CIF, reunindo os principais acontecimentos, resultados desportivos, eventos e iniciativas desenvolvidas ao longo de cada período. Inclui ainda secções dedicadas às diferentes modalidades, permitindo aos sócios acompanhar de forma estruturada a dinâmica desportiva e institucional do Clube.



Os resultados obtidos têm sido muito positivos, registando-se boas taxas de abertura e de interação, o que demonstra a elevada adesão dos sócios a este novo formato de comunicação regular.

//// Redes Sociais e Conteúdos Digitais

Em 2025, as redes sociais passaram a assumir um papel central na estratégia de comunicação do CIF, afirmando-se como um dos principais canais de divulgação das iniciativas do Clube.

O CIF está atualmente presente nas plataformas *Instagram*, *Facebook*, *LinkedIn* e *YouTube*, onde são partilhados conteúdos informativos e visuais que dão a conhecer o dia a dia do Clube, as suas modalidades, atletas e iniciativas.

Paralelamente, foi definido um plano editorial estruturado para os canais digitais, assente na criação de rubricas temáticas que permitem acompanhar de forma mais regular a atividade desportiva do CIF. Através destes conteúdos passaram a ser divulgados resultados, calendários de jogos, momentos relevantes das competições e diversas iniciativas institucionais.

De forma a assegurar maior qualidade na produção de conteúdos, o CIF passou também a contar com a colaboração de um fotógrafo responsável pela cobertura das principais atividades e eventos, garantindo o registo dos momentos mais relevantes da sua vida desportiva, social e institucional. Entre os eventos acompanhados destacam-se, entre outros, o Torneio João Melo, as competições dos escalões federados e diversas iniciativas sociais e institucionais promovidas pelo Clube.

A implementação desta estratégia começou rapidamente a produzir resultados claros e mensuráveis. Nos primeiros meses de 2025 registou-se um crescimento global de 248% no número de seguidores nos canais digitais do Clube, bem como um aumento de 58% na taxa de interação, de 74% na taxa de *awareness* e de 68% no número de impressões.



No *Instagram*, atualmente o principal canal de comunicação digital do CIF, verificou-se um crescimento de 185% na taxa de aquisição de seguidores orgânicos. Até ao início de 2025, o perfil do Clube registava um crescimento médio de cerca de 33 novos seguidores por mês desde a sua criação em 2019.

Após a implementação da nova estratégia de comunicação, em fevereiro de 2025, esse valor passou para uma média mensal de 94 novos seguidores, praticamente triplicando o ritmo de crescimento.

Paralelamente, verificou-se também um aumento muito significativo da presença mediática do CIF. Até 2025, o Clube não registava presença relevante em órgãos de comunicação social. Com a nova estratégia de comunicação, o CIF passou a integrar a agenda noticiosa nacional, alcançando mais de 75 minutos de tempo de antena em canais de televisão com cobertura nacional, incluindo uma reportagem de seis minutos no Canal 11, duas presenças na RTP (uma das quais em direto) e uma reportagem de duas páginas no jornal *A Bola*.

19

No âmbito da valorização das suas competições, o CIF passou também a realizar a transmissão em direto de todos os jogos do Torneio CIF no *YouTube*. A audiência no *YouTube* multiplicou-se por 320, passando de uma média de 40 para 12 800 visualizações mensais, evidenciando o enorme impacto da estratégia digital e a crescente proximidade do Clube com atletas, sócios, famílias e adeptos.

Prémio Clube Top – 2.º lugar

No contexto do processo de evolução e consolidação da comunicação do Clube, o CIF recebeu em 2025 uma distinção de particular relevância. O Clube alcançou o segundo lugar na final regional de Lisboa e Vale do Tejo do concurso Clube Top, na categoria de Comunicação. Esta iniciativa, promovida pelo (IPDJ) Instituto Português do Desporto e Juventude, tem como objetivo reconhecer e valorizar as boas práticas de gestão e organização desenvolvidas pelos clubes desportivos nas diferentes áreas da sua atividade.





Em representação do CIF esteve o diretor Ricardo Melo, que apresentou o trabalho desenvolvido no âmbito da comunicação do Clube, acompanhado pelo Presidente da Direção, Fernando Magarreiro. A apresentação permitiu dar a conhecer o conjunto de iniciativas implementadas no quadro do novo plano de comunicação, evidenciando o esforço realizado para estruturar e modernizar esta área, tornando a comunicação do Clube mais organizada, coerente e alinhada com a sua identidade e com a dimensão da sua atividade.

A atribuição desta distinção constitui um importante reconhecimento do trabalho realizado na criação e implementação de um novo plano de comunicação para o CIF, que permitiu introduzir uma abordagem mais estruturada e estratégica numa área que até então não dispunha de um modelo definido de atuação. Representa igualmente uma validação externa do caminho que tem vindo a ser seguido, confirmando a importância de investir numa comunicação mais profissional, consistente e capaz de dar maior visibilidade às iniciativas do Clube. Este reconhecimento reforça também a motivação para continuar a desenvolver o trabalho iniciado, consolidando uma comunicação cada vez mais eficaz, organizada e ajustada à dinâmica de um Clube com a história, a relevância e a ambição do CIF.

INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Ao longo de 2025, o CIF reforçou a sua aposta na integração de novas soluções tecnológicas, procurando modernizar a forma como desenvolve a sua atividade desportiva, comunica com a sua comunidade e gere os seus processos internos.

Neste sentido, foram implementadas várias iniciativas orientadas para a inovação e digitalização do Clube, acompanhando a evolução tecnológica que hoje caracteriza o contexto desportivo. Estas medidas refletem a preocupação do CIF em manter uma estrutura cada vez mais atual, eficiente e preparada para responder às exigências dos seus sócios, atletas e parceiros, contribuindo simultaneamente para uma maior valorização da atividade do Clube.



Projeto MEO e presença na EVOLVE

O CIF em parceria com a MEO Empresas, desenvolveu o projeto *Smart Stadium 5G*, uma iniciativa inovadora destinada a testar novas soluções tecnológicas aplicadas à transmissão de eventos desportivos. Este projeto-piloto teve como foco o Torneio Centenário do CIF, permitindo a transmissão em direto de quatro jogos da competição através do canal oficial do Clube no *YouTube*, recorrendo à tecnologia 5G e a soluções assentes em inteligência artificial, *cloud* e automação.

A iniciativa teve como principal objetivo avaliar o potencial das novas infraestruturas de conectividade para melhorar a forma como os eventos desportivos podem ser acompanhados à distância, aproximando o Clube dos seus sócios, atletas, familiares e adeptos, ao mesmo tempo que reforça a visibilidade da atividade desportiva do CIF. Esta parceria permitiu ainda posicionar o Clube como participante ativo num projeto inovador em Portugal, no qual o Torneio Centenário e as suas equipas assumiram um papel central, contribuindo para colocar a competição na vanguarda da aplicação de tecnologia ao desporto amador.

No âmbito desta iniciativa foram transmitidos quatro jogos da competição em tempo real, com particular destaque para a final da Taça do Torneio Centenário, que coincidiu com o encerramento da época desportiva. Para além da relevância desportiva do encontro, a transmissão destacou-se também pelo formato inovador adotado: o relato foi assegurado em direto por um praticante de cada uma das equipas envolvidas, ACDUL e Cosmos, proporcionando uma experiência mais próxima e autêntica para quem acompanhou o jogo à distância. O CIF regista e agradece a disponibilidade e o contributo dos atletas que participaram nesta iniciativa.

Ao longo de todo o processo de implementação do projeto, a equipa de colaboradores do CIF selecionada para integrar a iniciativa teve também a oportunidade de acompanhar e testar todas as fases técnicas do sistema, adquirindo experiência direta na utilização desta solução tecnológica. Esse acompanhamento incluiu a definição do local mais adequado para instalação da câmara, a configuração do



software de operação, os processos de calibração do equipamento e a exploração das diferentes funcionalidades associadas ao sistema de captação e transmissão de imagem. Esta participação permitiu não apenas garantir o bom funcionamento das transmissões, mas também proporcionar à equipa do Clube uma aprendizagem prática relevante na utilização de novas ferramentas tecnológicas aplicadas ao contexto desportivo.

As transmissões realizadas no âmbito do *Smart Stadium 5G* demonstraram a capacidade destas soluções para assegurar emissão em tempo real com qualidade profissional, de forma automatizada e com custos operacionais reduzidos, permitindo que os jogos pudessem ser acompanhados remotamente através de diferentes dispositivos.

O projeto foi igualmente apresentado pelo CIF na EVOLVE Lisboa 2025, organizado pela mais importante organização deste sector, a ADPC (Associação para o Desenvolvimento das Comunicações) é um dos principais eventos nacionais dedicados à inovação e transformação digital, onde o Clube teve a oportunidade de partilhar esta experiência e dar a conhecer o trabalho desenvolvido na integração de soluções tecnológicas no contexto desportivo. Estiveram presentes o Presidente da Direção Fernando Magarreiro, que interveio num painel, e a Diretora Margarida Sa Costa.

O projeto recebeu também destaque na imprensa nacional, nomeadamente no *Jornal de Negócios*, que evidenciou o impacto da utilização da tecnologia 5G, da inteligência artificial e da automação na transmissão de jogos de futebol amador, reforçando o carácter pioneiro desta iniciativa.

Um agradecimento à MEO Empresas por esta parceria e por todo o conhecimento e divulgação aportado com o projeto *Smart Stadium 5G*.



Transmissões via YouTube

Na sequência da experiência obtida com o projeto-piloto desenvolvido em parceria com a MEO Empresas, o CIF decidiu dar continuidade ao processo de modernização tecnológica das suas infraestruturas, avançando para a implementação de um sistema permanente de transmissão em direto dos jogos de futebol.

Neste âmbito, o Clube passou a disponibilizar a transmissão online dos encontros através do seu canal oficial no *YouTube*, permitindo que os jogos do campeonato do Torneio Centenário do CIF, que na época 2025/2026 tem como patrono João Melo, possam ser acompanhados à distância por sócios, familiares, atletas e adeptos.

Para o efeito, foi instalada no Estádio Pinto Basto uma câmara da plataforma *Spiideo*, um sistema avançado de captação automática que utiliza tecnologia inteligente para acompanhar o desenrolar do jogo. Através de recursos de automação e inteligência artificial, a câmara ajusta dinamicamente o enquadramento e o foco das imagens, permitindo realizar transmissões de forma automatizada e com elevada qualidade.

Com a introdução desta solução, os encontros relativos ao campeonato do Torneio CIF passaram a poder ser acompanhados remotamente, reforçando a ligação dos sócios ao Clube e aumentando a visibilidade da sua atividade desportiva.

Para além da aproximação aos sócios e visitantes, a implementação deste sistema abre também novas oportunidades de valorização e monetização da atividade do Clube, permitindo integrar a presença de patrocinadores nas transmissões e criar novos espaços de visibilidade para as marcas associadas ao CIF.

Sistema Primavera

Em maio de 2025, o CIF deu início ao Projeto Primavera – que será concluído nos primeiros meses de 2026 - uma iniciativa estratégica destinada à modernização e atualização do sistema informático do Clube. O objetivo principal do projeto é otimizar os processos



internos, melhorar a gestão operacional e administrativa e alinhar as infraestruturas tecnológicas do CIF com as melhores práticas atuais.

O projeto abrange várias áreas essenciais da gestão do Clube, incluindo a gestão das reservas dos campos, a gestão de sócios e a gestão da faturação, proporcionando um controlo mais eficaz, intuitivo e automatizado destas atividades. Foram também implementadas melhorias específicas em relação ao sistema anterior, como a inclusão de funcionalidades inexistentes no CRM, entre outras a taxa de ocupação dos campos, permitindo um acompanhamento mais detalhado e eficiente da utilização das instalações desportivas.

Adicionalmente, o projeto prevê a integração de módulos de contabilidade e de gestão de recursos humanos, que, embora continuem a ser operacionalizados por uma empresa externa, pretende--se que estejam totalmente integrados no sistema do CIF, permitindo aceder, no futuro próximo, a informação de forma mais imediata e em tempo real, minimizando os atrasos e tempos de espera atualmente associados ao processamento externo.

A implementação deste sistema integrado permitirá à Direção do CIF ter informação centralizada, atualizada e fiável, garantindo maior transparência, rapidez e eficácia na gestão de todas as áreas do Clube, e promovendo uma tomada de decisão mais fundamentada. Com esta modernização, o Clube passará a dispor de ferramentas que reforçam a sua capacidade de gestão interna, melhorarão a experiência dos sócios e colaboradores, e potenciarão a qualidade dos serviços prestados aos utilizadores das instalações.

O Projeto Primavera representa, assim, um passo estratégico decisivo na transformação digital do CIF, reafirmando o compromisso do Clube com a eficiência operacional, a modernização tecnológica e a consolidação de práticas de gestão alinhadas com os padrões mais elevados de profissionalismo.





PATROCINADORES

O ano de 2025 assinalou um momento particularmente relevante no desenvolvimento das parcerias e patrocínios no CIF. Até então, o Clube não contava com um conjunto significativo de marcas associadas à sua atividade, tendo sido possível, ao longo deste ano, estabelecer diversas novas parcerias com empresas de referência em Portugal.

Este avanço representa um marco importante na história recente do Clube, não só pela relevância das entidades envolvidas, mas também pelo contributo que estas parcerias trazem para o desenvolvimento da atividade do CIF e para o reforço da sua sustentabilidade financeira. Paralelamente, contribuem para aumentar a projeção do Clube e afirmar o CIF como uma entidade atrativa para marcas que procuram associar-se ao desporto, aos valores que o Clube promove e à relevância da sua comunidade de sócios.

Com o objetivo de dar maior visibilidade aos patrocinadores, foi criada uma *sponsor wall* na entrada do CIF, junto à receção, uma das zonas de maior circulação dentro das instalações. Desta forma, as marcas passam a ter maior exposição junto dos sócios, atletas e visitantes que diariamente frequentam o Clube, valorizando as parcerias estabelecidas e destacando o contributo destes parceiros para a atividade do CIF.

Uma parte significativa destas parcerias tornou-se também visível nas instalações do Clube através da atribuição de direitos de *naming* a vários *courts* de ténis, acompanhada pela instalação de lonas publicitárias das respetivas marcas nos campos que patrocinam, aumentando a sua visibilidade dentro do Clube. O *Court Central* passou a contar com o patrocínio da *Vanguard*, enquanto os restantes *courts* ficaram associados às marcas *Dentsu* (Court 2), *Powerade* (Court 3), *Hospital da Luz* (Court 4), *Mapei* (Court 5), *Dunlop* (Court 6), *Vila Galé* (Court 7), *Wickett Jones* (Court 9) e *Grupo SC* (Court Coberto n.º 1).

Estas parcerias deram também origem a iniciativas complementares, como é o caso da colaboração com a *Wickett Jones*, marca portuguesa de vestuário masculino, que se encontra a desenvolver em conjunto



com o CIF uma linha exclusiva de vestuário do Clube, composta por polos, *sweats* e outras peças personalizadas com o emblema do CIF, cuja apresentação está prevista para 2026.

Também o *Hospital da Luz* reforçou a sua presença no Clube, associando ao patrocínio do *Court 4* uma nova vertente de visibilidade no futebol, através da colocação de lonas publicitárias nos topos das balizas do campo de futebol de 11 do Estádio Pinto Basto, numa iniciativa inédita na história do CIF.

Por sua vez, a parceria com o *Grupo Vila Galé* assume igualmente especial relevância, não só através da associação da marca ao Torneio Vila Galé, mas também pelo apoio prestado ao nível do alojamento de atletas participantes, contribuindo de forma importante para a capacidade organizativa e para a dimensão do evento a nível nacional.

Em 2025 foi também renovada a parceria com a *Macron*, marca que continua a assumir um papel relevante no apoio à atividade do futebol no Clube. No âmbito desta colaboração, a *Macron* mantém-se como parceira na produção dos equipamentos dos escalões federados de futebol, bem como no apoio ao torneio de veteranos de futebol, reforçando a continuidade desta relação com o CIF.





RECURSOS HUMANOS

O CIF conta atualmente com uma equipa de 24 colaboradores ao serviço do Clube. Destes, 22 encontram-se com contrato de trabalho, aos quais se juntam um estagiário no âmbito do programa de estágios IEFP +Talentos e um estagiário curricular integrado ao abrigo do acordo de parceria estabelecido com a Fundação LIGA.

A estrutura de recursos humanos do Clube encontra-se organizada em dois grandes grupos funcionais. Por um lado, a equipa administrativa, que integra as áreas da secretaria e receção, funcionando sob a coordenação de uma gestora financeira e administrativa. Por outro lado, a equipa operacional, composta pelos colaboradores afetos às áreas de ténis, futebol, manutenção e limpeza, sob a orientação de um gestor operacional.

Esta organização permite assegurar o funcionamento eficiente das diferentes áreas do Clube, garantindo simultaneamente a qualidade dos serviços prestados aos sócios e visitantes.

Neste enquadramento, ao longo de 2025 foram desenvolvidas diversas iniciativas orientadas para a valorização dos recursos humanos, para o reforço da inclusão e responsabilidade social, bem como para a melhoria das condições de segurança nas instalações do Clube.

Novo sistema de avaliação e desempenho dos funcionários

No início de 2025, foi implementado um novo sistema de avaliação de desempenho para os funcionários, baseado num modelo de meritocracia de Definição de Objetivos e Avaliação de Desempenho. Este modelo alinha os objetivos individuais com as metas da equipa e do Clube, reforçando uma cultura de responsabilidade, desempenho e reconhecimento, e em que o contributo de cada funcionário está diretamente ligado ao sucesso coletivo, potenciando e valorizando a importância do trabalho em equipa.

O sistema assenta na metodologia *SMART*, garantindo que todos os objetivos sejam Específicos, Mensuráveis, Atingíveis, Relevantes



e Temporais. Desta forma, o acompanhamento do desempenho torna-se mais transparente e orientado para resultados concretos.

O sistema de incentivos estrutura-se em três pilares principais, cada um com uma ponderação específica, perfazendo um total de seis objetivos:

- **Um objetivo global**
Associado ao desempenho e aos resultados do Clube.
- **Dois objetivos de Equipa**
Ligado à performance coletiva das equipas de trabalho.
- **Três objetivos Individuais**
relacionados com o contributo e os resultados de cada colaborador.

Este modelo aplica-se a todos os colaboradores do Clube, que foram agrupados em 4 equipas: de gestão, administrativa, receção e operacional, promovendo uma avaliação transversal e uniforme em toda a organização.

A base desta política é a definição prévia de uma bolsa de incentivos, que é definida em função do resultado líquido do Clube, esperado para o exercício que irá começar. Desta forma, no início de cada ano, quando são comunicados os objetivos a atingir, é também divulgada a ponderação individual de cada colaborador na bolsa, permitindo a todos compreenderem claramente o seu potencial monetário do incentivo futuro. O valor efetivo do prémio, que cada colaborador poderá receber é determinado em função do cumprimento dos objetivos estabelecidos, da sua ponderação individual na bolsa e da performance geral do Clube, assegurando que os incentivos estão alinhados com os resultados alcançados e com a sustentabilidade financeira do CIF.

O novo sistema pretende estimular o desempenho, reconhecer o mérito e reforçar o alinhamento entre o trabalho individual



e os objetivos estratégicos do CIF, contribuindo para uma organização mais eficiente, motivada e orientada para resultados.

Acordo de parceria Fundação LIGA

Em 2025, o CIF celebrou um Acordo de Parceria com a Fundação LIGA, com o objetivo de acolher estagiários com necessidades especiais e apoiar o desenvolvimento da formação em contexto de trabalho dos formandos da Escola de Produção e Formação Profissional da Fundação LIGA. Esta iniciativa insere-se no âmbito da qualificação e inserção profissional de jovens e adultos com incapacidade e/ou deficiência, com especial enfoque no desenvolvimento de competências que favoreçam a sua plena integração no mercado de trabalho.

A formação em contexto de trabalho realiza-se sob a forma de estágio curricular no CIF, proporcionando aos estagiários a oportunidade de adquirir experiência prática, desenvolver competências profissionais e integrar-se ativamente nas atividades do Clube.

29

Neste âmbito, em outubro de 2025, acolhemos um estagiário na área administrativa, cuja colaboração tem sido um verdadeiro contributo para a equipa e conseqüentemente para o Clube.

O Acordo de Parceria reforça o compromisso do CIF com a inclusão, a valorização das capacidades individuais, a responsabilidade social e a sustentabilidade, destacando, ainda, o papel do Clube como uma instituição aberta à comunidade e promotora de oportunidades de desenvolvimento para todos.

Formação e Desenvolvimento

O CIF reconhece a importância estratégica da formação contínua como instrumento essencial para o desenvolvimento profissional dos seus colaboradores e para a excelência na prestação de serviços aos sócios e utilizadores das instalações. Investir na qualificação





da equipa permite não apenas potenciar competências técnicas e operacionais, mas também promover uma cultura de inovação, segurança e adaptação às mudanças do contexto desportivo e tecnológico.

No ano de 2025, o CIF participou numa formação dedicada à Inteligência Artificial, selecionando quatro colaboradores para participar. Esta iniciativa representa um marco significativo na aposta do Clube em novas tecnologias, permitindo que a equipa se mantenha atualizada e preparada para utilizar ferramentas emergentes de forma segura e eficiente, alinhando a inovação tecnológica com os objetivos estratégicos e operacionais do CIF.

A introdução da formação em Inteligência Artificial evidencia, uma vez mais, o compromisso do Clube em acompanhar as tendências tecnológicas, promovendo o desenvolvimento das competências dos colaboradores e assegurando que a implementação de novas soluções ocorre de forma segura, responsável e adaptada às necessidades.

30

DAE

Com o objetivo de reforçar a segurança de todos os que frequentam diariamente o Clube, o CIF passou a dispor de um Desfibrilhador Automático Externo (DAE), instalado junto à entrada principal. Esta iniciativa reflete a preocupação constante do Clube com o bem-estar e a proteção de sócios, atletas e visitantes, garantindo uma resposta rápida e eficaz em qualquer emergência cardíaca.



Na sequência desta aquisição, foram formados seis colaboradores do CIF, preparados para utilizar o DAE em situações de urgência, em articulação com os fisioterapeutas do Clube. A presença de um DAE em instalações desportivas é de extrema importância, permitindo intervenção imediata em caso de paragem cardíaca e aumentando significativamente as hipóteses de sobrevivência.



Esta medida reforça o compromisso do CIF com a segurança, prevenção e cuidado de todos os que fazem parte da vida do Clube.

PATRIMÓNIO

O CIF encontra-se inserido no Parque Florestal de Monsanto, um dos mais importantes espaços verdes da cidade e reconhecido como o verdadeiro pulmão de Lisboa. Este enquadramento privilegiado constitui simultaneamente um motivo de orgulho e uma responsabilidade acrescida para o Clube, que valoriza profundamente o património natural em que se insere.

Consciente da importância deste espaço para a cidade e para a comunidade que diariamente o utiliza, o CIF assume como parte da sua missão a valorização, proteção e preservação do ambiente envolvente.

Neste sentido, o Clube empenha-se em desenvolver a sua atividade de forma responsável, adotando práticas que contribuam para a sustentabilidade, para a boa gestão dos recursos e para a conservação do espaço verde que partilha com a cidade.

Ao longo de 2025, foram realizadas diversas intervenções de conservação, reparação e melhoria das instalações, procurando garantir as melhores condições, sempre com a preocupação de preservar e respeitar o enquadramento natural em que o Clube se insere.

Conservação e Reparação

Ao longo do ano de 2025, o CIF manteve um programa contínuo de conservação e reparação das suas instalações, assegurando condições de segurança, funcionalidade e conforto para sócios, atletas, famílias e visitantes.

Este programa exige uma atenção permanente de todos os colaboradores aos mais pequenos detalhes. A beleza do enquadramento



do perímetro do Clube, traz também desafios constantes e necessidade de respostas imediatas.

Nos courts de ténis, para além da manutenção normal, foram realizadas diversas intervenções, incluindo raspagem e renovação integral das linhas, ajustes nas redes e remoção de raízes que comprometiam a segurança e o desempenho dos atletas. Destacou-se o court rápido n.º 5, cujo piso foi totalmente remodelado.



O passadiço de madeira que conduz aos balneários, bem como as madeiras do edifício da receção e todas as escadarias de madeira, receberam tratamento e impermeabilização, não só por questões estéticas, mas principalmente para reforçar a durabilidade das estruturas e a resistência às condições meteorológicas.

Pelas mesmas razões, os corrimãos da escadaria dos courts rápidos e os de acesso ao futebol foram totalmente renovados.

Na área de futebol, o campo de futebol de 6 foi alvo de renovação da rede de proteção, de conservação das balizas e de manutenção do relvado. Relativamente ao campo de 11, foram realizadas intervenções nas torres de iluminação, nos acrílicos dos bancos de suplentes e no próprio relvado, garantindo melhores condições para treinos e jogos.



Foi ainda instalado um novo bebedouro junto aos bancos de suplentes.

Devido ao impacto da depressão Martinho, as coberturas do pavilhão e dos courts cobertos n.º 4 e 5 tiveram de ser alvo de intervenção para reparação dos danos ocorridos.

Relativamente ao pavilhão, todos os projetores foram substituídos por LEDs, promovendo eficiência energética.

No âmbito da preservação do edificado, a antiga secretaria e a antiga secretaria da escola de Ténis receberam pinturas interiores e exteriores, enquanto algumas portas de edifícios de apoio foram substituídas e diversas fechaduras renovadas, reforçando a funcionalidade, segurança e conservação do espaço.

No âmbito conservação e manutenção do património arbóreo, é regularmente analisada a situação particular das espécies existentes no perímetro do Clube tendo-se procedido à necessária e cuidada poda das árvores.

Igualmente, as zonas ajardinadas são alvo de cuidada atenção, renovação e recuperação de plantas e de relvado.

Neste âmbito, foi adquirido um biotriturador, solução inovadora para o tratamento e reaproveitamento dos resíduos verdes, um passo importante rumo à sustentabilidade.

Estas intervenções refletem o compromisso contínuo do CIF com a manutenção, modernização e valorização das suas instalações e envolvente ambiental, assegurando um recinto seguro, funcional e acolhedor, em linha com a missão do Clube de cuidar das pessoas e do espaço que diariamente partilham.

É importante salientar que nesta atividade de conservação e de manutenção, também se inclui o esforço e empenho de todos os sócios, e dos visitantes, na utilização responsável das instalações.





Parque Infantil

Para as famílias do CIF, e em especial para as crianças, realizámos um sonho há muito desejado: a criação de um parque infantil.

Este novo espaço, construído de acordo com as regras de segurança aplicáveis, representa um passo importante na melhoria contínua das infraestruturas do Clube, oferecendo um ambiente seguro e divertido onde os mais pequenos podem brincar, explorar e partilhar momentos de alegria.

O parque reforça a missão do CIF de ser um espaço de convivência saudável e enriquecedor, onde toda a família se sente bem-vinda, e onde crianças e adultos podem criar memórias felizes enquanto desfrutam das atividades do Clube.





Declaração de Risco de Incêndio

Entre 3 e 17 de agosto, Portugal esteve sob uma situação de alerta decretada pelo Governo, devido às elevadas temperaturas e ao aumento do risco de incêndio. Entre as medidas implementadas, destacou-se a proibição de acesso a perímetros e parques florestais em todo o território nacional.

O CIF, inserido no perímetro do Parque Florestal de Monsanto, esteve encerrado durante todo este período, impedindo os sócios e o público em geral de frequentar as suas instalações e causando, também, prejuízos financeiros significativos.

Em consequência deste encerramento forçado, os jogos do Campeonato do Mundo de Veteranos de Ténis, programados para decorrer nos courts do CIF, também deixaram de se realizar no Clube, tendo sido transferidos para outras instalações.

Apesar de terem sido apresentados vários pedidos de exceção, devidamente fundamentados e com todas as garantias de segurança, estes não foram aceites, tendo sido mantido o encerramento do CIF durante todo o período do alerta.

SETOR DESPO R TIVO



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**



SETOR DESPORTIVO

A época desportiva de 2025 no CIF caracterizou-se por uma intensa e diversificada atividade, reafirmando o papel do Clube na promoção do desporto, da formação de jovens atletas e do convívio entre sócios.

Ao longo do ano, foram desenvolvidas iniciativas que abrangeram várias modalidades, desde o futebol e ténis até novas práticas desportivas, combinando a organização de competições, a formação técnica e atividades de carácter social e cultural. Estas ações permitiram consolidar o prestígio do CIF enquanto referência no panorama desportivo nacional e internacional.

O Clube manteve um compromisso constante com a melhoria contínua, a inovação e a responsabilidade social, promovendo eventos que integraram tradição, tecnologia e participação da comunidade.

A diversidade de atividades e a atenção à qualidade das infraestruturas e do acompanhamento técnico evidenciam a missão do CIF de proporcionar experiências desportivas, formativas e recreativas de excelência, reforçando o espírito associativo e o envolvimento dos seus membros em todas as vertentes da vida do Clube.

37

Secção de Futebol

À semelhança do que tem sido prática habitual, a organização e gestão do Torneio de Futebol do CIF é da responsabilidade da Secção de Futebol, que atua sob a supervisão do responsável pelo pelouro, garantindo a correta aplicação das normas previstas no Regulamento Geral de Provas e no Regulamento Disciplinar.

Após as alterações implementadas em 2024 na estrutura e composição da Secção de Futebol, e em continuidade com a política de melhoria contínua, foi introduzido, em setembro de 2025, um novo procedimento que consiste na substituição de um dos seis membros da secção por um novo elemento.

Este procedimento visa promover a rotatividade e participação das diferentes equipas na organização do torneio, assegurando





ao mesmo tempo a continuidade e coerência nas decisões relacionadas com as regras e sanções aplicáveis.

A nova composição da Secção de Futebol, que tem como responsável George Lima, é a seguinte:

- **Bruno Monteiro**
- **David Alvito**
- **João Fernandes**
- **Ricardo Melo**
- **Nuno Cambon**
- **José Esteves**

Gostaríamos de deixar uma palavra de agradecimento ao responsável e a todos os elementos da secção, em particular ao Jorge Girão pelo trabalho desenvolvido ao longo da época 2024/25, cujas funções cessou em junho de 2025.

Salienta-se também o importante contributo de todos os colaboradores do CIF, que têm procurado oferecer as melhores condições aos participantes do torneio, assim como à equipa de árbitros e fisioterapeutas, cuja colaboração tem sido essencial para o sucesso da competição.

A época desportiva 2024/2025 teve início no 7 de setembro de 2024 e terminou no 14 de junho de 2025. O campeonato foi conquistado pela equipa dos Leões, numa competição que contou com 272 jogos, 1071 golos marcados, 911 cartões amarelos e 61 cartões vermelhos. A Taça CIF Centenário foi conquistada pela equipa do Cosmos.

Foram 10 meses de intensa atividade desportiva, abrangendo as três principais competições do CIF: Campeonato, Taça e Supertaça.

Nesta época, o nosso torneio celebrou 100 anos de história, sendo possivelmente o torneio amador mais antigo do mundo. Durante o ano de 2025, e para assinalar este importante marco, importa destacar:

A participação do CIF na reedição do primeiro jogo oficial de futebol realizado em Portugal entre uma equipa de Lisboa e outra do Porto, que teve lugar na cidade do Porto, no dia 1 de março de 2025. O evento contou com a presença de diversas entidades, ex-jogadores internacionais e também de praticantes do Torneio de Futebol do CIF, a quem se agradece a disponibilidade e participação. A iniciativa teve igualmente cobertura televisiva em direto no programa da RTP Notícias “A Grandiosa Enciclopédia do Ludopédio”.



39

A realização da 1ª edição do mini torneio de veteranos no dia em que se disputou a final da Taça, que coincide com o encerramento da época desportiva, tendo os jogos decorrido durante a manhã.

O evento contou com a presença de mais de 100 antigos praticantes, representando 11 equipas participantes no torneio.

Nesse mesmo dia, foi igualmente realizado um jogo entre atuais praticantes, antes do jogo da Final da Taça, que contou com a presença de elementos de todas as 17 equipas.



A participação do CIF num projeto inovador em Portugal, no qual o Torneio Centenário e as suas equipas desempenharam um papel central. No âmbito deste projeto, quatro jogos do campeonato foram transmitidos em tempo real, com especial destaque para a final da Taça Centenário, colocando o torneio na vanguarda da tecnologia e inovação desportiva em Portugal.

A transmissão do jogo da final da Taça contou ainda com relato em direto de um praticante de cada uma das equipas envolvidas (ACDUL e Cosmos), a quem agradecemos a disponibilidade evidenciada.

Com base nesta experiência, em setembro foi adquirida uma câmara profissional, permitindo a transmissão em direto de todos os jogos via plataforma de streaming no *YouTube*, tornando-os disponíveis para o público a partir de novembro.



Torneio Centenário CIF

Na época 2024/2025 realizou-se o Torneio Centenário, designação atribuída para assinalar os 100 anos do Torneio do CIF.

Nesta edição do campeonato, a equipa dos Leões sagrou-se vencedora, conquistando o 1.º lugar com 81 pontos em 32 jogos disputados. Ao longo da época, a equipa somou 25 vitórias, 6 empates e apenas 1 derrota, registando 102 golos marcados e 26 sofridos.



A tabela classificativa final apresenta-se de seguida:

#	Equipa	Jgs	Pts	V	E	D	FC	GM	GS	DIF
1	Leões	32	81	25	6	1	0	102	26	76
2	Cosmos	32	79	25	4	3	0	109	24	85
3	Canarinhos	32	73	22	7	3	0	94	33	61
4	AQA	32	60	19	3	10	0	75	38	37
5	Purrianos	32	60	19	3	10	0	73	52	21
6	Madeira	32	57	17	6	9	0	74	48	26
7	Madeirinha	32	56	17	5	10	0	86	55	31
8	Pé Leve	32	55	17	4	11	0	70	40	30
9	Vips	32	50	15	5	12	0	67	57	10
10	Briosa	32	40	13	1	18	0	54	74	-20
11	Amigos CDUL	32	39	13	1	18	0	50	70	-20
12	Milionários	32	30	9	4	19	0	57	97	-40
13	Incríveis	32	25	6	7	19	0	34	71	-37
14	Laranjada	32	24	6	6	20	0	45	87	-42
15	SD 76	32	20	6	2	24	0	30	98	-68
16	Olímpico	32	19	5	4	23	0	28	95	-67
17	Tigres	32	9	1	6	25	0	23	106	-83



Taça Disciplina

A **Taça de Disciplina** é atribuída à equipa que, ao longo da época, evidencia o melhor comportamento disciplinar, respeitando as normas estabelecidas no Regulamento Geral de Provas e no Regulamento Disciplinar.

Na presente época, o prémio foi conquistado pela equipa do **Laranjada**, que terminou com 36 pontos na tabela classificativa e registou 36 cartões amarelos e nenhum cartão vermelho, demonstrando que é possível aliar o espírito competitivo ao respeito pelas regras e pela disciplina.

A equipa do Pé Leve classificou-se na segunda posição, ficando a 24 pontos da equipa vencedora, tendo acumulado 44 cartões amarelos e 3 cartões vermelhos.

Estes resultados podem ser observados na tabela que se apresenta de seguida:

#	Equipa	CA	CV	SUSP	PEN	TD
1	Laranjada	36	0	0	0	36
2	Pé Leve	44	3	7	0	60
3	AQA	50	2	7	0	63
4	Briosa	49	1	4	10	66
5	Leões	47	2	13	0	66
6	Tigres	52	3	6	10	77
7	Incríveis	62	2	8	5	81
8	Cosmos	53	4	14	10	89
9	Madeira	71	4	10	0	93
10	SD 76	50	3	10	25	94
11	Purrianos	43	3	11	35	98
12	Madeirinha	67	3	14	10	100
13	Olímpico	67	4	14	10	103
14	Canarinhos	48	10	31	0	109
15	Amigos CDUL	53	5	28	30	126
16	Víps	58	7	25	30	134
17	Milionários	61	5	41	40	157

Taça Centenário CIF

Relativamente à **Taça Centenário do CIF**, esta denominação pretendeu assinalar os 100 anos do Torneio do CIF.

As eliminatórias decorreram ao longo da temporada, seguindo a tradição, e culminaram na final disputada a 14 de junho, data que também marcou o encerramento oficial da época.

Na final, a equipa do **Cosmos** sagrou-se vencedora da Taça ao derrotar os Amigos CDUL por 4-1 na partida decisiva.



43

Durante a cerimónia, foram entregues troféus a todas as equipas participantes, bem como o Troféu de Campeão do Torneio e o Troféu do Vencedor da Taça CIF. Entre as duas competições houve o tradicional almoço de convívio, que assinala oficialmente o fim da época.

Supertaça Feliz Alves

A final da Supertaça, nesta edição foi marcada pela homenagem ao sócio **Feliz Alves**, que representou a equipa Olímpico e ainda hoje marca presença nas comemorações do Clube. O título foi disputado pelas equipas do Leões e Cosmos, com a vitória a sorrir à **equipa dos Leões** — vencedores do campeonato da época anterior — que derrotaram os seus adversários por 3-1.



Após a entrega dos prémios, que incluiu também as equipas de arbitragem e de fisioterapia, iniciaram-se as comemorações do 123.º aniversário do CIF, com o habitual convívio entre sócios.

2ª edição do Mini Torneio Veteranos

Antes do jogo da Supertaça do CIF, e no âmbito das atividades comemorativas do aniversário do Clube, foi realizada a 2ª edição do Mini Torneio de Veteranos. O momento ficou marcado sobretudo pelo convívio, pelo reencontro de antigos companheiros e pela forte demonstração do espírito 'Cifista'.

Após os jogos, procedeu-se à entrega de medalhas a todos os jogadores como forma de assinalar a participação neste evento sempre especial.

Causa solidária na luta contra o Cancro

Este ano, os participantes no torneio, uniram-se aos federados da escola e em prol de uma causa solidária, entrando em campo com

fitas cor-de-rosa, mostrando o seu apoio e solidariedade para com todas as mulheres que enfrentam o Cancro da mama.

Esta iniciativa, teve como objetivo, homenagear todas as mulheres afetadas e reforçar a importância da prevenção e diagnóstico precoce.



Futebol de Formação

Ao longo de 2025, a Academia CIF e a Academia CIF – Sporting mantiveram a marca de 600 alunos no total, resultado da aposta contínua na melhoria do processo formativo, baseada em técnicas diferenciadas e numa equipa de treinadores qualificada e empenhada.

Neste mesmo ano, o CIF obteve novamente a certificação da Federação Portuguesa de Futebol, referente aos critérios de Técnico-Tático e de Planeamento.

Em 2025, passámos a realizar e divulgar as avaliações individuais dos atletas duas vezes por ano, com o objetivo de aumentar a transparência e acompanhamento do processo formativo. Este sistema, que se tornou um ponto diferenciador da Academia CIF face a outras academias, aproxima os encarregados de educação à evolução dos seus atletas, permite monitorizar de forma clara o desenvolvimento técnico e tático, e contribui para o crescimento integral de todos os elementos



envolvidos na formação do atleta CIF, reforçando o nosso compromisso com a excelência e a melhoria contínua.

O registo e transmissão de jogos através da plataforma VEO reforçou a análise técnica das partidas realizadas pelas equipas e permitiu iniciar a criação de uma base de dados de conhecimento, que dá suporte ao modelo de jogo predefinido pelo CIF para cada equipa e estágio de desenvolvimento. Este recurso facilitará, no futuro, a integração de novos recursos nas equipas técnicas e a formação contínua dos nossos atletas.

Academia CIF – Futebol Federado

//// Escalões de Jogos

O CIF manteve a sua participação nas competições organizadas pela Associação de Futebol de Lisboa (AFL), com um total de 140 atletas. A seguir, apresentam-se os principais dados relativos a cada escalão e/ou equipa para a época desportiva de 2024/25.

Benjamins B (2015)

A equipa realizou 27 jogos oficiais de futebol 7, alcançando a 3.^a posição no Campeonato Distrital de Sub-10 da Associação de Futebol de Lisboa. No que diz respeito aos jogos de treino, foram disputados 18 ao longo da temporada.

Benjamins A (2014)

A equipa disputou 27 jogos oficiais de futebol 7, terminando na 1.^a posição no Campeonato Distrital de Sub-11 da Associação de Futebol de Lisboa. Além disso, realizou 23 jogos de treino ao longo da temporada.

Infantis B (2013)

A equipa disputou 18 jogos oficiais de futebol 7 na 1.^a fase do Campeonato Distrital de Sub-12 da Associação de Futebol de Lisboa, conquistando a 4.^o posição e o apuramento para a 2.^a fase. Na 2.^a fase do Campeonato Distrital a equipa realizou 10 jogos oficiais

obtendo a 4^a posição na classificação final. No que diz respeito aos jogos de treino, foram realizados 16 ao longo da temporada.

Infantis A (2012)

A equipa disputou 26 jogos oficiais de futebol 9, obtendo a 3^a posição na classificação, somente atrás das equipas do Benfica e Sporting no referido escalão. Além disso, a equipa realizou 18 jogos de treino ao longo da temporada.

Iniciados (2011 e 2010)

Neste escalão, o CIF apresentou duas equipas a competir em futebol 11. Os Iniciados A disputaram 30 jogos oficiais da 2.^a Divisão Distrital, terminando em 6.^o lugar. Já os Iniciados B realizaram 28 jogos oficiais, alcançando a 8.^a posição no Campeonato Distrital da 3.^a Divisão da AFL. Importante referir que no escalão de Iniciados B o CIF só competiu com atletas do 1.^o ano de escalão. No que respeita aos jogos de treino, a equipa dos Iniciados A disputou 16 jogos, enquanto a equipa dos Iniciados B realizou 15 jogos ao longo da temporada.

Juvenis (2009 e 2008)

Neste escalão, o CIF apresentou duas equipas a competir em futebol 11. Os Juvenis A disputaram 30 jogos oficiais da 1.^a divisão distrital de Lisboa, obtendo a 15.^o posição e descendo para a 2.^a divisão distrital. Por sua vez, os Juvenis B realizaram 32 jogos oficiais na 1.^a Divisão do Campeonato Distrital de Sub-16, conquistando a classificação para o apuramento de campeão ao garantir o 4.^o lugar. Na fase de campeão, terminaram em 2.^o lugar. Importa destacar que esta equipa era composta exclusivamente por atletas de 1.^o ano de escalão. Em relação aos jogos de treino, a equipa dos Juvenis A disputou 18 jogos, enquanto os Juvenis B realizaram 14 jogos ao longo da temporada.

//// Encerramento da Época

No final da época desportiva, realizou-se o tradicional 'Jantar de Federados', que incluiu o habitual jogo de futebol entre os Encarregados de Educação e as Equipas Técnicas do CIF. O evento contou com



a participação de mais de 300 pessoas, incluindo atletas, equipas técnicas, fisioterapeutas, encarregados de educação e familiares.

No decorrer deste momento de confraternização foram atribuídos os seguintes prémios:

- **Prémio Fair play:** atleta que, na sua equipa, mais se distinguiu na defesa dos valores olímpicos. A atribuição é da responsabilidade da equipa técnica.
- **Prémio Assiduidade:** atribuído a todos os atletas com mais de 90% de presenças nos treinos.
- **Prémio Reconhecimento:** atleta que mais contribuiu para o desempenho, crescimento e coesão da sua equipa. A atribuição é da responsabilidade de todos os atletas da equipa através de votação.

//// Torneios de Verão

No decorrer de 2025, as equipas federadas de futebol do CIF participaram nos seguintes torneios:

Torneio de Verão - A Copa Guadiana:

- Futebol 9, com 1 equipa e um total de 18 atletas
- Futebol 7, com 3 equipas e um total de 40 atletas.

Torneio de Páscoa – Ibercup - Cascais:

- Futebol 7, com 1 equipas e um total de 14 atletas.



//// Férias Desportivas

Cumprindo a tradição do Clube, foram realizadas as Férias Desportivas de Páscoa e verão com a seguinte participação:

Férias Desportivas da Páscoa:

53 alunos num período de 2 semanas

Férias Desportivas de Verão:

188 alunos num período de 5 semanas

//// Outras Atividades

Torneios dos 123 anos do CIF

No dia 8 de dezembro realizou-se o torneio de aniversário do CIF, com a presença das equipas de Benjamins A (Sub11 - 2014) e infantis B (Sub12 - 2013) do CIF, do Futebol Clube de Alverca e do Centro de Cultura e Desporto Olivais Sul, num total de 136 atletas.

Leis de Jogo

Em setembro realizaram-se 2 palestras subordinadas ao tema 'Leis de jogo' ministradas pelo árbitro Hugo Vicente, da Associação de Futebol de Lisboa, com o objetivo de sensibilizar os nossos atletas para a visão e importância do árbitro no jogo. Esta palestra já tinha sido realizada no ano anterior, sendo algo que queremos que aconteça todos os anos.

Nutrição

Este ano as palestras de nutrição foram organizadas de maneira diferente, contextualizando os temas em função das fases de crescimento de cada escalão. Desta forma:

- Para os escalões de Futebol 7 e 9 - Hidratação - O combustível invisível e Nutrição e concentração mental;
- Para os escalões de Futebol 11 - Nutrição e saúde mental do atleta e Alimentação como ferramenta de performance.

Mitigação de Lesões

Em dezembro foram realizadas duas palestras sobre "prevenções de lesões e exercícios fundamentais", a cargo do fisiologista Diogo Cabral.

Análise de Jogo

Os escalões de Juvenis A, Juvenis B, Iniciados A e Iniciados B continuam a análise de vídeo do jogo do campeonato de forma regular no 1º treino da semana, recorrendo à captação de imagem da Câmara VEO e da TV tátil da sala multiusos.





Dia do Guarda-redes

Uma experiência inovadora para os atletas desta posição específica, durante a qual tiveram a possibilidade de 'Treinar com um profissional' e em que participaram 18 atletas.

Construção do exercício de treino

Foram realizadas duas sessões de formação sobre construção do exercício de treino em função da etapa de formação do jovem atleta no mês de Maio. Uma sessão foi especificamente para os escalões de iniciação (Benjamins e Infantis) e a outra sessão para pré-especialização e especialização (Iniciados e Juvenis). As palestras foram ministradas pelo coordenador técnico César Lacerda.

Sessões de abertura

Foram realizadas reuniões de abertura de época com todos os escalões do Clube por parte do coordenador técnico César Lacerda.

Sessões de preparação Torneios de Verão

Foram realizadas reuniões de preparação do torneio de verão com todos os escalões do Clube por parte do coordenador técnico César Lacerda.

Futebol Feminino

Em 2025, o futebol feminino da Academia Sporting CIF manteve a sua força e desenvolvimento do projeto. O número elevado de alunas manteve-se constante ao longo do ano, e o número de atividades realizadas teve um contínuo crescimento considerável, mantendo a tendência do ano anterior.

As turmas de futebol feminino registaram lista de espera para novas inscrições, uma vez que o limite máximo de alunas (20 por turma) foi sempre atingido.

Em termos de atividades, a equipa participou em 10 atividades da Liga FootCup Oeiras, 4 atividades no Convívio do Colégio Pedro Arrupe, 6 participações na atividade da Escola de Futebol Benfica de Alvalade, 8 no Torneio Feminino do Belenenses, 6 na Liga Next Generation e, por fim, 9 vezes em atividades internas, totalizando 42 eventos ao longo do ano.



Academia Sporting CIF

Completando dezasseis épocas de funcionamento, a Academia Sporting CIF encerrou o ano de 2025 com 564 alunos inscritos em diversos escalões, que vão dos 5 aos 17 anos.

A Academia Sporting CIF participou em vários torneios ao longo do ano, incluindo o torneio anual do Colégio São João de Brito, a Liga FootCup Oeiras, o Torneio da EF Belenenses Carenque, a EF Belenenses Restelo, a Liga Anual e os convívios do Colégio Pedro Arrupe, os convívios com a Escola de Futebol Benfica do Sport Lisboa e Olivais, a Liga da Academia Sporting de Algés, as atividades do Sporting no Estádio de Alvalade e em Alcochete, a Liga do Palmense, a Liga Next Generation, além de diversas atividades internas. 2025 foi o ano com o maior número de atividades realizadas pela Academia Sporting CIF.

A seguir, apresentamos o registo das participações por escalão:

//// Sub-7

A equipa teve um total de 104 participações e atividades, distribuídas da seguinte forma: 14 participações no Colégio São João de Brito, 8 na Liga FootCup Oeiras, 8 no torneio da EF Belenenses Restelo, 20 no torneio da EF Belenenses Carenque, 16 nos convívios do Colégio Pedro Arrupe, 10 na liga do Colégio Pedro Arrupe, 8 na liga da Academia Sporting de Algés, 8 nos convívios da Escola de Futebol do Benfica do Sport Lisboa e Olivais, 8 na Liga Next Generation, 1 atividade na Academia Cristiano Ronaldo e 3 atividades internas no Estádio Pinto Basto.

//// Sub-9

A equipa teve um total de 121 participações e atividades, distribuídas da seguinte forma: 16 no Colégio São João de Brito, 12 na Liga FootCup Oeiras, 12 no torneio da EF Belenenses Restelo, 18 no torneio da EF Belenenses Carenque, 16 nos convívios do Colégio Pedro Arrupe, 12 na liga do Colégio Pedro Arrupe, 6 nos convívios da Escola de Futebol do Benfica do Sport Lisboa e Olivais, 8 na liga da Academia Sporting de Algés, 12 na Liga Next Generation, 1 atividade na Academia Cristiano Ronaldo e 8 atividades internas no Estádio Pinto Basto.





//// Sub-11

A equipa teve um total de 97 participações e atividades, distribuídas da seguinte forma: 16 no Colégio São João de Brito, 14 na Liga FootCup Oeiras, 16 no torneio da EF Belenenses Restelo, 16 no torneio da EF Belenenses Carenque, 8 nos convívios do Colégio Pedro Arrupe, 8 na liga do Colégio Pedro Arrupe, 8 nos convívios da Escola de Futebol do Benfica do Sport Lisboa e Olivais, 10 na liga da Academia Sporting de Algés, 10 na Liga Next Generation, 1 atividade Academia Cristiano Ronaldo e 4 atividades internas no Estádio Pinto Basto.

//// Sub-13

A equipa teve um total de 107 participações e atividades, distribuídas da seguinte forma: 12 no Colégio São João de Brito, 12 na Liga FootCup Oeiras, 8 no torneio da EF Belenenses Restelo, 18 no torneio da EF Belenenses Carenque, 12 nos convívios do Colégio Pedro Arrupe, 10 nos convívios da Escola de Futebol Benfica do Sport Lisboa e Olivais, 8 na liga do Colégio Pedro Arrupe, 10 na liga da Academia Sporting de Algés, 13 na Liga Next Generation, 1 atividade na Academia Cristiano Ronaldo e 3 atividades internas no Estádio Pinto Basto.

//// Sub-15/17

A equipa teve um total de 56 participações e atividades, distribuídas da seguinte forma: 16 no torneio da EF Belenenses Restelo, 18 no torneio



da EF Belenenses Carenque, 8 na liga da Academia Sporting de Algés, 10 na Liga Next Generation, 1 atividade na Academia Cristiano Ronaldo e 3 atividade interna no Estádio Pinto Basto.



//// Seleção (Sub-9)

Na Liga do Palmense, a seleção teve 14 participações na 1.^a fase, onde se apurou em 1.^o lugar para a fase de campeão. Na fase de campeão, disputaram 12 jogos e terminaram novamente em 1.^o lugar. Na liga do Colégio Pedro Arrupe, a seleção teve 12 participações na 1.^a fase, apurando-se em 1.^o lugar para a fase de campeão. Na fase de campeão, realizaram 14 participações e terminaram também em 1.^o lugar. Ao todo, a seleção teve 52 atividades.

TÉ NIS



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**

TÉNIS

O CIF, pelo segundo ano consecutivo, conquistou o primeiro lugar no ranking de clubes da zona de Lisboa, atribuído pela Associação de Ténis de Lisboa, consolidando-se como uma das principais referências desportivas do ténis lisboeta. É, por isso, com enorme orgulho que assinalamos este resultado.



Um dos fatores que reforçam a posição alcançada é a manutenção da tendência de crescimento da faturação associada ao aluguer de campos.

O ano de 2025 destacou-se, assim, pela forte dinâmica do ténis no CIF, refletida na continuidade e consolidação das iniciativas implementadas. O gráfico seguinte ilustra esta evolução, demonstrando que, entre janeiro e julho, a faturação de 2025 (linha preta) se manteve consistentemente acima dos valores registados em 2024 (linha laranja), com destaque para os meses de março e julho, nos quais se atingiram picos próximos dos 25.000€.

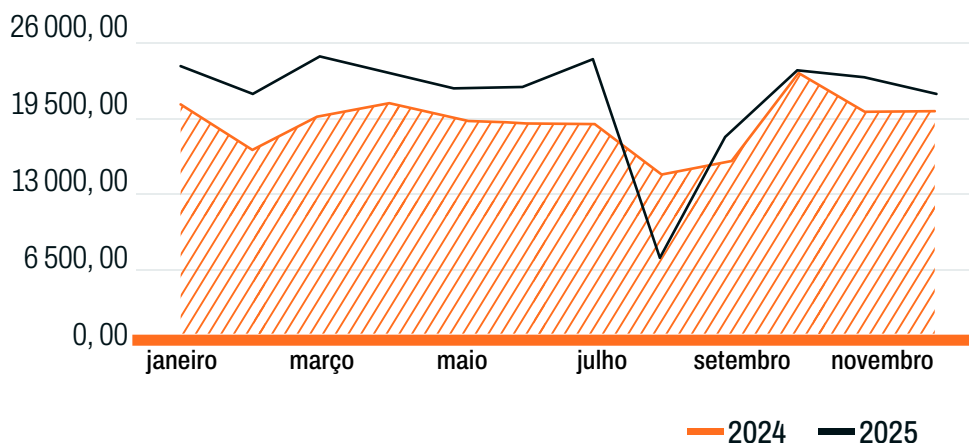
Apesar desta tendência positiva, verifica-se uma quebra acentuada no mês de agosto de 2025, com uma redução significativa face ao período homólogo, em resultado da obrigatoriedade legal de encerramento ao público, na sequência da Declaração da Situação de Alerta de Risco de Incêndio decretada pelo Governo. Ainda assim, esta diminuição foi rapidamente revertida nos meses seguintes, com setembro e outubro a evidenciar uma recuperação expressiva, voltando a alinhar os valores com os registados em 2024.

Este crescimento trouxe também um desafio significativo ao nível da manutenção e conservação dos courts, o que obrigou à reformulação do plano de manutenção, quer periódico quer pontual.

Globalmente, 2025 apresenta um desempenho superior, embora mais volátil, enquanto 2024 se caracterizou por uma evolução mais estável. Estes resultados reforçam o impacto positivo das estratégias adotadas e a crescente atratividade da prática de ténis no CIF.



Faturação aluguer de courts de ténis (2024 vs 2025)



O CIF integra a Centenary Tennis Clubs Association (CTC), associação internacional que reúne alguns dos mais emblemáticos clubes centenários de ténis. No dia 15 de novembro de 2025, realizou-se em Barcelona a 30.^a Assembleia Geral Anual da CTC, com a participação de 16 dos 96 clubes membros. O CIF esteve presente, representado pelo seu Presidente, Fernando Magarreiro.

A participação do CIF nestes encontros reforça o seu compromisso com a promoção do ténis e com uma visão estruturada e global da modalidade, honrando a sua tradição centenária e o papel representativo em Portugal.

No âmbito da integração na CTC, o CIF permite aos seus associados visitar e utilizar infraestruturas de outros clubes centenários em condições especiais. Neste contexto, temos vindo também a receber um número crescente de sócios de outros clubes centenários, promovendo a partilha de experiências e boas práticas.

Este enquadramento reforça a dimensão internacional do CIF e constitui uma mais-valia relevante para os seus associados, oferecendo experiências desportivas e sociais em clubes de reconhecida tradição e prestígio além-fronteiras.

Torneios CIF

Os torneios promovidos pelo Clube são organizados em três grandes áreas: internacionais, veteranos e sociais. Cada uma destas áreas está



direcionada a um público específico e tem objetivos bem definidos. Estes eventos fortalecem a visibilidade do Clube, atraem novos patrocínios e sócios, proporcionam experiências de excelência aos participantes e dinamizam todas as vertentes da instituição social, desportiva e cultural, reforçando o prestígio e a reputação do Clube no panorama nacional e internacional.

//// Internacionais

Em parceria com entidades de referência, como a ITF (*International Tennis Federation*), a WTA (*Women's Tennis Association*), a ATP (*Association of Tennis Professionals*) e a Federação Portuguesa de Ténis, o Clube tem vindo a organizar competições que atraem atletas de nível internacional.

No ano de 2025, realizou-se apenas o Lisboa Belém Open, uma vez que o Campeonato do Mundo de Veteranos, nas vertentes individual e por equipas, não pôde ser concretizado no CIF. Tal facto deveu-se à obrigatoriedade legal de encerramento da zona de Monsanto e consequentemente do Clube, na sequência da Declaração da Situação de Alerta de Risco de Incêndio decretada pelo Governo, o que inviabilizou a realização do referido evento.

Esta circunstância representou não só uma perda relevante para o calendário competitivo do Clube, mas também um impacto negativo ao nível financeiro e do prestígio institucional, atendendo à dimensão internacional da prova e à sua capacidade de atrair atletas e público. Contamos em 2026, voltar a organizar estas duas competições.

Lisboa Belém Open 25 – ATP Challenger 100 e ITF W100

Entre os dias 21 e 28 de setembro, o Clube organizou, em parceria com a Escola MP Ténis e a Federação Portuguesa de Ténis, o Lisboa Belém Open 25, um evento de elevado prestígio no calendário internacional, com transmissão televisiva, em direto, a partir dos quartos de final. A competição integrou dois torneios de dimensão mundial: o ATP Challenger 100 e o ITF W100.

Pela sua escala e nível organizativo, o Lisboa Belém Open destacou-se como um dos principais eventos desportivos promovidos pelo Clube, atraindo atletas de reconhecida projeção internacional.



O quadro principal contou com 32 jogadores, dos quais 11 portugueses (6 no quadro masculino e 5 no feminino), reforçando simultaneamente o carácter internacional da prova e a valorização do talento nacional. A presença de jogadores estrangeiros de elevado nível competitivo proporcionou partidas de grande qualidade, oferecendo ao público um espetáculo de excelência e uma experiência desportiva de alto padrão.

//// Juvenis

Destinados a jovens atletas dos escalões Sub-7 a Sub-18, estes torneios oferecem uma oportunidade única de crescimento desportivo e pessoal. Além de desenvolverem competências técnicas e táticas, permitem competir num ambiente saudável e estimulante, facilitando a identificação e promoção de futuros talentos.

No período em análise, o Clube organizou três torneios juvenis, caracterizados por elevada participação e dinamismo, reforçando o compromisso com a formação de jovens atletas. É de salientar a inclusão do Torneio de Fim de Ano, prova de categoria C para os escalões Sub-12 e Sub-16, evidenciando a crescente participação dos mais jovens no calendário do CIF.

Smash Tour – CIF

O torneio contou com a participação de 92 atletas masculinos e 32 femininos, abrangendo as categorias Sub-7, Sub-9 e Sub-10.



Realizado ao longo de um fim de semana, nos courts rápidos, o evento beneficiou do apoio da Escola MP Ténis na sua organização.

O Smash Tour trouxe uma dinâmica inovadora ao nosso Clube, atraindo um elevado número de jovens atletas e proporcionando um ambiente de competição saudável e estimulante. Constituiu uma excelente oportunidade para os mais novos vivenciarem o espírito competitivo, enquanto o Clube reforçou e consolidou o seu papel na formação de futuros talentos.

Um agradecimento especial à Escola de Ténis e aos seus treinadores pelo apoio prestado e pela colaboração fundamental em toda a organização deste evento.



Torneio Pedro Sousa – Sub-18

No início do ano realizou-se mais uma edição do prestigiado Torneio Pedro Sousa, que, em 2025, foi dedicado ao escalão Sub-18. Integrado no calendário da Federação Portuguesa de Ténis como prova de Nível A, o torneio continua a afirmar-se como uma referência no circuito nacional juvenil.

A competição contou com a participação de 47 atletas, sendo 28 masculinos e 19 femininos, reunindo alguns dos mais promissores talentos do ténis jovem em Portugal. Esta edição veio reforçar a consolidação do Torneio Pedro Sousa como uma das provas mais relevantes do panorama juvenil, contribuindo igualmente para o reconhecimento do Clube enquanto entidade organizadora de eventos desportivos de elevado nível competitivo e organizativo.



Torneio Fim de ano – Sub-12 e Sub-16

Para encerrar o ano de 2025, realizou-se o Torneio de Fim de Ano, uma prova juvenil de categoria C, que assinalou a sua estreia no CIF. Esta iniciativa veio reforçar a aposta do Clube na promoção do ténis jovem e na dinamização da atividade competitiva nos escalões de formação.

Nesta primeira edição, o torneio contou com a participação de 61 jogadores masculinos e 11 jogadoras femininas, reunindo atletas dos escalões Sub-12 e Sub-16. Sendo o último torneio do ano, destacou-se pelo ambiente competitivo saudável e pelo entusiasmo demonstrado por todos os participantes, encerrando de forma positiva o calendário competitivo juvenil.

Este torneio representou mais um passo importante na consolidação do CIF como espaço de referência para a realização de competições juvenis, contribuindo para o desenvolvimento desportivo e pessoal dos jovens atletas.



//// Veteranos

Os torneios de veteranos destinam-se a atletas com mais de 35 anos e constituem uma excelente forma de manter viva a paixão pelo ténis ao longo da vida. Estas competições permitem aos jogadores continuar a competir e a aperfeiçoar as suas capacidades, promovendo simultaneamente a convivência e a interação entre diferentes faixas etárias.

Open Vila Galé

No âmbito dos torneios de veteranos, o Clube organizou o Open Vila Galé, uma competição classificada como Nível A***, registando um acréscimo de uma estrela face à edição anterior. Esta evolução refletiu-se na melhoria das condições oferecidas aos atletas veteranos, reforçando a qualidade global do evento. O parceiro Vila Galé tem o nosso merecido agradecimento e reconhecimento por uma parceria de sucesso.



Realizado entre os dias 20 e 23 de fevereiro, o torneio destacou-se pela sua elevada exigência logística e pela forte adesão dos participantes. A organização implicou um planeamento rigoroso, nomeadamente ao nível do alojamento e da restauração, assegurando uma experiência completa, cuidada e de elevado padrão para todos os envolvidos.

O Open Vila Galé contou com a participação de 176 atletas, distribuídos pelos escalões +35, +45, +55 e +65, em ambos os géneros. A competição foi marcada por jogos de grande intensidade, aliados a um ambiente de convivência, *fair play* e espírito desportivo, características distintivas dos torneios de veteranos.

Esta prova afirmou-se, uma vez mais, como uma referência no calendário nacional, atraindo atletas de todo o país e consolidando a reputação do Clube enquanto organizador de competições de elevado nível.

61

Torneio CIF Minisom

Pela primeira vez, realizámos no CIF um torneio B, representando um marco importante na atividade competitiva do Clube.

Este torneio assumiu particular relevância devido à parceria estabelecida com a Minisom, que se revelou uma mais-valia significativa para o evento. Fruto desta colaboração, foi possível disponibilizar rastreios auditivos aos participantes e demais envolvidos, acrescentando uma componente de responsabilidade social e promoção da saúde à vertente desportiva. Esta iniciativa contribuiu para enriquecer a experiência global do torneio e reforçar a ligação entre o desporto e a comunidade.





Em termos de participação, o torneio contou com 83 jogadores do género masculino e 25 do género feminino, perfazendo um total de 108 atletas. Estes números posicionam este evento como o segundo torneio oficial com maior número de participantes realizado no CIF, refletindo o crescente interesse e a atratividade das competições organizadas pelo Clube.

O balanço global do evento é bastante positivo, quer pela adesão registada, quer pela qualidade competitiva evidenciada, reforçando a capacidade do CIF para organizar competições de dimensão e relevância assinaláveis.

Torneio Noturno

Com o objetivo de completar a oferta competitiva no âmbito dos torneios de veteranos, organizámos um torneio de nível C. Esta iniciativa procurou criar uma dinâmica diferenciada, apostando num formato disputado durante a semana, ao final do dia, em horário pós-laboral, de forma a facilitar a participação dos atletas.

Para tornar o modelo mais ajustado aos diferentes escalões, o torneio foi planeado para decorrer em duas semanas distintas, na primeira semana, estaria previsto o escalão feminino e, na semana seguinte, o escalão masculino.

Contudo, a semana destinada ao escalão feminino não se realizou, devido ao número insuficiente de inscrições. Já no escalão masculino, registámos a participação de 35 atletas, um número bastante positivo tendo em conta a especificidade do formato e o facto de se tratar de uma competição disputada em dias úteis.

De um modo geral, o torneio masculino decorreu de forma muito satisfatória, com bom ambiente competitivo, cumprimento dos horários estabelecidos e uma dinâmica organizativa eficaz. A iniciativa revelou-se, assim, uma experiência positiva, permitindo testar um modelo alternativo de competição que poderá vir a ser ajustado e reforçado em futuras edições.



//// Torneios Sociais

Ladies Doubles

Trata-se de um torneio exclusivamente destinado a senhoras, com o objetivo de promover e valorizar a participação feminina no desporto, com especial enfoque na modalidade de ténis. A competição é disputada na vertente de pares, incentivando o espírito de equipa, a cooperação e a entreaajuda entre as participantes.

O torneio integra um formato de circuito, tendo o CIF recebido e organizado a 1.ª etapa da competição. Este enquadramento permitiu inserir o Clube numa dinâmica mais abrangente, potenciando a visibilidade da iniciativa e incentivando a continuidade da participação ao longo das diferentes etapas do circuito.

Contámos com a presença de 15 jogadoras, que participaram de forma entusiástica e empenhada, contribuindo para um ambiente muito positivo. O balanço da iniciativa foi bastante satisfatório, reforçando a importância de promover eventos direcionados especificamente ao público feminino e com uma forte componente social.

Liga Portuguesa Contra o Cancro

O CIF recebeu, uma vez mais, um torneio solidário em apoio à Liga Portuguesa Contra o Cancro, com especial ênfase na luta contra o cancro da mama. Este evento contou o apoio da Escola MP Ténis e com 120 participantes (jovens e adultos) e assumiu uma forte vertente humanitária, tendo a totalidade das receitas provenientes das inscrições revertido a favor desta causa.

Para além da promoção da prática desportiva, o torneio reforçou o compromisso do Clube com a saúde e com a responsabilidade social, mobilizando a comunidade em torno de objetivos comuns: contribuir para causas de elevada relevância social.





Torneio 123.º Aniversário CIF

O Torneio de Aniversário é um evento emblemático que, como o nome indica, celebra o aniversário do nosso Clube. Com um carácter festivo e comemorativo, o torneio inclui competições nas diversas modalidades praticadas no CIF, proporcionando um momento de convívio e celebração para todos os participantes.

Nesta edição, o evento contou com a participação de 108 atletas, refletindo a vivacidade e dinamismo do Clube. A celebração culminou com o tradicional “partir do bolo”, momento simbólico que assinala mais um ano de existência do CIF. O ambiente vivido foi de grande convívio e união, reunindo sócios, atletas e familiares numa ocasião que reforça o espírito do Clube e o sentimento de pertença.



Torneio Escada

O Torneio Escada do CIF constitui uma excelente oportunidade para os amantes do ténis, sejam sócios ou não sócios, se envolverem numa competição contínua e amigável ao longo do ano. A dinâmica de acumular pontos durante todo o ano para disputar o Master Escada no final confere um incentivo adicional, mantendo os participantes motivados.

Este formato permite a participação de jogadores de todos os níveis, proporcionando uma experiência enriquecedora de convívio e aprendizagem. Nesta edição, o torneio contou com um total de 134 inscritos, consolidando-se como um dos torneios escada com maior participação em Portugal.

Este sucesso reflete não apenas a popularidade do evento e do CIF, mas também o seu papel na dinamização da prática do ténis e na promoção de um





ambiente desportivo saudável, inclusivo e estimulante para todos os participantes.

Outro ponto a assinalar é que, durante o mês de novembro, o CIF e os participantes do torneio escada em competição uniram-se para mais uma causa, “Novembro Azul”, para reforçar a importância na prevenção e diagnóstico precoce do cancro da próstata, que é o mais frequente nos homens em Portugal.

E, assim, também o nosso Torneio Escada, para além da promoção da prática desportiva, vem reforçar o compromisso do Clube com a saúde e com a responsabilidade social, mobilizando a comunidade em torno de objetivos comuns: contribuir para causas de elevada relevância social.

Torneios Externos

Acresce referir, que no CIF, ainda, decorrem torneios externos os quais são eventos em que o Clube disponibiliza instalações e apoio logístico, sem integrar a organização. Geralmente promovidos por entidades privadas ou outras instituições parceiras, têm como objetivo principal rentabilizar os courts em horários de menor afluência, enquanto contribuem para a promoção do ténis.

65

O exemplo disso é o **Torneio Open d’Azeitão 2025**, no qual o Clube apenas forneceu as suas infraestruturas, reforçando a visibilidade e utilização das suas instalações.

Equipas CIF

Como é tradição, as equipas do CIF competiram em praticamente todos os escalões, alcançando resultados muito positivos que refletem o empenho e a dedicação dos nossos atletas e a sua contribuição para a notoriedade e prestígio do Clube.

Um destaque especial vai para as equipas de +45 Feminino Belém, +55 Feminino e +65 Feminino, que se sagraram Campeãs Nacionais, consolidando o prestígio do Clube e evidenciando a excelência do trabalho desenvolvido. Estas nossas equipas femininas estão especialmente de parabéns pela excelência dos seus resultados.



Equipa	Classificação Regional	Classificação Nacional
Sub-12 Misto	4.º lugar na fase grupos	-
Sub-18 Masculino	4.º lugar	-
Sub-18 Feminino	3.º classificado	-
+ 35 Masculino	3.º classificado	-
+ 45 Masculino	Campeão Regional	3.º na fase de grupos
+ 50 Masculino	2.º classificado	3.º na fase de grupos
+ 55 Masculino	2.º classificado	2.º na fase de grupos
+ 60 Masculino	3.º fase de grupo	-
+ 65 Masculino	Campeão Regional	2.º na fase de grupos
+ 45 Belém Feminino	Campeãs Regionais	2.º Classificado
+ 45 Restelo Feminino	3.º Lugar na fase grupo	-
+ 55 Feminino	2.º classificado	2.º na fase de grupos
+ 65 Feminino	Campeãs Regionais	Não se realizou

A título individual, destacámos os atletas do CIF como campeões e vice-campeões, nos campeonatos Regional e Nacional, também com um merecido voto de louvor pela sua performance de excelência e pelo imenso contributo para a reputação e prestígio do nosso Clube:

//// Campeonato Regional

+45 Feminino – Singulares

Sandra Valente (CIF) – Campeã

+65 Feminino – Singulares

Maria Duarte Ferreira (CIF) – Campeã

Carmo Santos (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeãs)

+70 Feminino – Singulares

Margarida Araújo (CIF) – Campeã

+60 Pares Femininos

Isabel Rego (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeãs)

+65 Pares Femininos

Carmo Santos (CIF) – Campeãs

Margarida Araújo (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeãs)

+40 Pares Mistos

Susana Marques (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeões)

+45 Pares Mistos

Cayetano Sanchez (CIF) / Susana Marques (CIF) – Campeões



+65 Pares Mistos

João Paulo Santos (CIF) / Margarida Araújo (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeões)

+70 Pares Mistos

Margarida Araújo (CIF) – Campeões
Pedro Duarte Ferreira (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeões)

//// Campeonato Nacional

+75 Masculinos – Singulares

José Carlos Ralheta (CIF) – Campeão

+75 Pares Masculinos

José Carlos Ralheta (CIF) – Campeões

+65 Feminino – Singulares

Maria Duarte Ferreira (CIF) – Campeã

+65 Pares Femininos

Isabel Rego (CIF) / Carmo Santos (CIF) – Campeãs
Isabel Mendanha (CIF) – 2.º lugar (Vice-campeãs)

+70 Feminino – Singulares

Margarida Araújo (CIF) – Campeã

+65 Pares Mistos

Carmo Santos (CIF) – Campeões

+70 Pares Mistos

Margarida Araújo (CIF) / João Paulo Santos (CIF) – Campeões

O CIF esteve também representado no Campeonato Regional de Equipas Juvenis 2025 (Inter-Clubes) nos seguintes escalões:

- **Sub10 Mistos (Inverno)**
- **Sub12 Mistos**
- **Sub18 feminina**
- **Sub18 masculina**

A título individual, destacamos as seguintes atletas, que participaram em diversos Torneios Nacionais e Internacionais, alcançando resultados de relevo como vencedores e finalistas nas variantes de Singulares e Pares, bem como na representação das Seleções Regionais e Nacionais:



- **Ana Luísa Freitas (Analu)**
- **António Cruz**
- **António Reis**
- **Francisco Ferreira**
- **Gonçalo Quintela**
- **Manuel Rendo**
- **Mariana Costa**
- **Rafael Botelho (Misha)**

Por último, importa salientar os vários jogadores que, ao longo do ano, competiram nos principais torneios de veteranos, representando o Clube com distinção e alcançando resultados de grande mérito. A todos, deixamos um sincero agradecimento pelo empenho, dedicação e pelos excelentes resultados obtidos.

Escola MP Ténis CIF

68

Na época desportiva de 2024/2025, frequentaram a Escola de Ténis do CIF 744 alunos, divididos em 2 grupos: 474 Juvenis e 270 Adultos.

Nos grupos de competição, treinaram 50 atletas, desde o escalão sub07 até ao grupo sénior do qual fazem parte alguns jogadores portugueses, que pretendem fazer da carreira no ténis a sua profissão.

Ao longo desta época, além da participação na organização de alguns dos torneios já mencionados, a Escola Ténis realizou as seguintes atividades:

//// Férias Desportivas de Verão

Clínicas de Ténis, semanais, para ocupação de crianças e jovens nas férias escolares.

Envolveram cerca de 300 crianças dos 6 aos 16 anos, que passaram o dia a praticar várias atividades como ténis, basquete, futebol e ténis de mesa.

Todas as semanas se realizou um torneio de ténis, com prémios e rifas para todos os participantes.

BRIDGE

Em 2025 o CIF lançou uma nova modalidade, neste caso uma das únicas 4 modalidades desportivas da mente reconhecidas internacionalmente – o Bridge.

No último trimestre do ano foi criado o Núcleo de Bridge do CIF, coordenado pelo sócio Pedro Salgueiro, atual campeão nacional de pares seniores, mantendo assim o CIF a habitual qualidade no desenvolvimento de atividades.

Tendo em vista abranger o máximo de público possível, atualmente a modalidade desenvolve-se em duas vertentes distintas, as aulas de iniciação, visando treinar mais jogadores, e os torneios, destinados a quem já domina o jogo.

As aulas de Bridge, exclusivas para sócios, nesta primeira fase, são organizadas sob a forma de módulos de formação, cada um composto por 12 aulas e com número limitado de vagas. O programa inclui vários módulos de ensino, tendo o primeiro módulo, Iniciação I, tido início em outubro de 2025. A adesão superou as expectativas, com todas as vagas disponíveis preenchidas e a criação de lista de espera. Estas aulas são ministradas pelo coordenador do Núcleo de Bridge do CIF.

É ainda de destacar que, esta turma de Iniciação I, contou com a presença de dois jovens, com 10 e 12 anos, um sinal encorajador que abre perspetivas para o futuro da modalidade no clube.

Na vertente competitiva, em 2025 realizaram-se três torneios de Bridge, com uma cadência mensal, que igualmente superaram as expectativas, tendo o primeiro registado desde logo casa cheia, o que demonstra o forte interesse e entusiasmo em torno desta nova modalidade no Clube.

Prosseguindo a estratégia de patrocínios também para as novas modalidades, nestes torneios, contamos com já com dois parceiros para atribuição dos prémios: o Restaurante FIC no CIF e a Wine Break, os quais merecem o nosso agradecimento pelo que aportam à modalidade e pelo enriquecimento do momento de convívio que ocorre após os torneios.





OUTRAS MODALIDADES

O CIF tem como missão promover a prática desportiva regular, proporcionando aos seus sócios e utilizadores uma oferta diversificada de modalidades, adequada a diferentes idades, níveis de experiência e interesses. Ao longo de 2025, o Clube continuou a desenvolver e a dinamizar várias atividades desportivas, procurando valorizar as suas infraestruturas e responder à procura crescente por práticas desportivas.

Neste contexto, mantiveram-se modalidades já consolidadas no Clube, enquanto se continuou a acompanhar a evolução de novas práticas desportivas que têm vindo a ganhar relevância junto da comunidade. A diversidade de atividades disponíveis reflete o compromisso do CIF em promover um ambiente ativo, inclusivo e orientado para o bem-estar, o convívio e o desenvolvimento desportivo.

Abaixo destacam-se algumas das principais iniciativas e modalidades dinamizadas no Clube durante o período em análise.

70

Padel

O PadelCIF manteve, ao longo de 2025, uma atividade regular, registando maior intensidade de utilização a partir do período da tarde e, sobretudo, durante os fins de semana.

Verificou-se a continuidade da base de clientes habituais, quer ao nível dos alugueres de campo, quer das aulas, tendo-se igualmente registado um crescimento no número de novos praticantes, maioritariamente do sexo feminino.

Paralelamente, manteve-se a procura pela organização de festas de aniversário associadas à modalidade, iniciativas que incluem a participação de um professor de padel, proporcionando aos jovens participantes uma primeira experiência de contacto e aprendizagem da modalidade.

Pickleball

Pelo segundo ano consecutivo, o CIF recebeu, nos courts rápidos, a 3.^a etapa do Torneio de Pickleball de Lisboa, nos dias 15 e 16 de novembro de 2025.

O torneio contou com a participação de 118 atletas provenientes de Portugal, Brasil, Espanha, Estados Unidos, Reino Unido, Bélgica e Dinamarca, que durante dois dias protagonizaram momentos de competição, convívio e partilha em torno desta modalidade.

Sendo uma modalidade relativamente recente em Portugal, o pickleball tem vindo a afirmar-se de forma consistente, registando um crescimento assinalável no número de praticantes e no interesse da comunidade desportiva. Esta evolução reflete-se também na procura crescente pelo CIF para a prática da modalidade. A realização desta etapa no CIF constituiu, assim, mais um contributo para a promoção e desenvolvimento desta modalidade emergente.

Para além da organização da 3.^a etapa do Torneio de Pickleball de Lisboa, o CIF acolheu também, no dia 30 de novembro de 2025, o convívio de fim de ano dos sócios do Clube Pickleball Lisboa (CPL), iniciativa que reuniu praticantes da modalidade num momento de confraternização e partilha.



Outras atividades desportivas

Na época desportiva de 2024/2025, continuaram a ser dinamizadas diversas atividades desportivas em parceria com a MP Tenis (Manuel de Sousa), contribuindo para a diversidade da oferta desportiva do Clube.

No pavilhão mantiveram-se as modalidades de Futsal, Ténis, Basquetebol e Andebol, proporcionando aos praticantes diferentes opções de prática regular ao longo da época.

A modalidade de Karaté continuou igualmente a decorrer no Estúdio do Pavilhão, com aulas destinadas a alunos a partir dos 4 anos de idade.

Relativamente à área de ginásio, a Sala de Musculação manteve em funcionamento o CIF Studio, um espaço que opera mediante marcação e utilização acompanhada, sob a supervisão de um treinador especializado.

ATIVIDADES CULTURAIS



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**



INICIATIVAS RECREATIVAS E CULTURAIS

O CIF, ao longo da sua história centenária, tem procurado conjugar a prática desportiva com a promoção de atividades culturais e de convívio, reforçando o espírito associativo e a coesão entre os seus sócios.

As iniciativas promovidas pelo Clube visam não apenas a valorização do desporto e da tradição, mas também o fortalecimento dos laços de comunidade e a criação de experiências partilhadas entre diferentes gerações de associados.

Neste contexto, o CIF organiza regularmente eventos que combinam tradição, inovação e cultura, proporcionando momentos de aprendizagem, entretenimento e celebração.

Estas ações refletem o compromisso do Clube em preservar a sua identidade histórica, promover a participação ativa dos sócios e afirmar-se como um espaço de excelência desportiva, cultural e social.

73

Janeiras

No dia 6 de janeiro, o CIF promoveu a celebração do Dia de Reis através da tradicional atuação de Janeiras, interpretada pelo Grupo de Música Popular Portuguesa dos CTT (CTTOM), no Restaurante FIC.

A iniciativa iniciou-se com um jantar convívio, seguindo-se a atuação musical, que valorizou e manteve viva a tradição das Janeiras, promovendo a música popular portuguesa num ambiente festivo e acolhedor.

O evento esteve aberto a todos os sócios do Clube, reforçando o espírito associativo e a proximidade entre os membros da comunidade do CIF.

Esta celebração constituiu uma oportunidade para iniciar o ano em ambiente de confraternização, combinando tradição, cultura e convívio entre os sócios, refletindo o compromisso do CIF na promoção de atividades culturais e recreativas para a sua comunidade.





Cup D'el Rey

A 1 de março de 2025, realizou-se a reedição do primeiro jogo oficial de futebol – ocorrida a 2 de março de 1894 - entre Lisboa e Porto, iniciativa que recriou um dos momentos mais emblemáticos da história do futebol nacional. Nesta reconstituição histórica, o CIF teve a honra de representar a equipa de Lisboa, reforçando a ligação do Clube aos primórdios do futebol português.



A equipa apresentada pelo CIF foi composta por jogadores participantes no Torneio de Futebol do Clube, provenientes das equipas Tigres, Cosmos, ACDUL, Pé Leve, Incríveis, VIPS e Madeira. Os atletas demonstraram grande espírito desportivo e dedicação, representando com orgulho o Clube nesta iniciativa de carácter histórico.

O evento contou com uma significativa adesão do público, incluindo a presença de vários sócios e simpatizantes do CIF, em particular a equipa nas bancadas.

Para aqueles que não puderam estar presentes, o momento foi transmitido em direto pela RTP3, no programa “A Grandiosa Enciclopédia do Ludopédio”, permitindo que um público mais alargado acompanhasse esta recriação histórica.

Mais do que um simples encontro desportivo, esta iniciativa constituiu uma homenagem aos primórdios do futebol em Portugal e à memória desta modalidade. A participação do CIF reforça o compromisso do Clube com a valorização e preservação da tradição e da história do futebol nacional.

Queremos deixar o nosso sincero agradecimento ao Professor Dr. Nuno Gramaxo e ao Ex-Presidente do CIF, Dr. Ernesto Teixeira, cujos contributos foram determinantes para a realização deste evento.



HeadStrike Football

No mês de maio de 2025, uma representação desportiva veterana do CIF deslocou-se à Islândia para participar numa série de encontros amigáveis frente a equipas veteranas locais e internacionais. Esta deslocação decorreu num ambiente de convívio saudável, espírito desportivo e respeito mútuo, reforçando a projeção institucional do Clube a nível internacional e promovendo os valores que têm caracterizado a sua longa trajetória de prática desportiva.

A viagem constituiu igualmente uma oportunidade para estreitar relações com organizações desportivas islandesas, incluindo a Federação de Futebol da Islândia, e para reforçar a visibilidade do CIF no estrangeiro, destacando a sua identidade como clube histórico e promotor de iniciativas inovadoras, alinhadas com os princípios tradicionais do desporto.



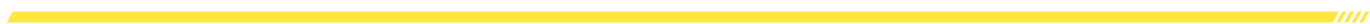
Durante a visita, o CIF promoveu a modalidade *HeadStrike Football*, criada no final do século XX por um grupo de associados do Clube que se reúne regularmente para praticar desporto e fortalecer laços de amizade.

75

Esta modalidade destina-se a praticantes de ambos os sexos, podendo ser disputada em equipas masculinas, femininas ou mistas, sendo especialmente adequada para pessoas que mantêm capacidades físicas suficientes para a prática desportiva, mesmo que não correspondam às exigências do futebol de alta competição.

O *HeadStrike Football* distingue-se por regras próprias: apenas são considerados válidos os golos marcados de cabeça, desde que o golpe seja dado acima da linha do joelho. Os jogos decorrem num campo com dimensões equivalentes a metade de um campo de futebol de 11, entre duas equipas de 7 a 10 jogadores, sem guarda-redes, com balizas de 6 metros de largura por 2 metros de altura, utilizando bola de tamanho 5 ou, alternativamente, de tamanho 4.

A modalidade combina um carácter recreativo e competitivo, promovendo o bem-estar físico e mental dos participantes.





Em dezembro de 2025, o *HeadStrike Football* foi formalmente registado como obra literal e artística, através do Despacho n.º 8641/2025, de 17 de julho, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 142, de 25 de julho de 2025, tendo obtido o número de registo 1610/2025. Este registo consolidou o estatuto da modalidade enquanto criação original do CIF, reforçando a proteção legal da sua propriedade intelectual.

A presença do CIF na Islândia permitiu, assim, não apenas competir desportivamente, mas também projetar internacionalmente uma criação desportiva própria, evidenciando a capacidade do Clube para inovar e promover novas formas de prática desportiva, em consonância com o seu património histórico e os valores da sua comunidade.

Arraial

No dia 27 de junho, realizou-se o Grande Arraial do CIF, nos courts rápidos cobertos do Clube. Este evento foi organizado com o objetivo de celebrar os Santos Populares e, simultaneamente, promover a coesão, o convívio e o espírito de união entre os membros da família Cifista.

A iniciativa foi dirigida a sócios, familiares e convidados, garantindo um ambiente acolhedor, familiar e festivo. A adesão ao evento foi muito significativa, reunindo um elevado número de participantes que contribuíram para uma atmosfera animada e marcada pela boa disposição.

Ao longo da noite, não faltaram os tradicionais comes e bebes associados às festividades populares, proporcionando aos presentes momentos de convívio descontraído. A animação musical constituiu um dos pontos altos do evento, contando com as atuações do Rancho Folclórico dos CTT do Ribatejo, que dinamizaram o ambiente e incentivaram a participação do público.



Durante o arraial realizaram-se também sorteios de rifas, nos quais foram atribuídos diversos prémios a participantes de várias idades, gerando momentos de entusiasmo e interação entre os presentes. A noite terminou com um pequeno baile, no qual muitos participantes aproveitaram para dançar e celebrar em conjunto.





Teatro Politeama

No dia 11 de maio de 2025, os sócios do CIF tiveram a oportunidade de participar numa experiência cultural exclusiva, assistindo ao espetáculo Fátima – Ópera-Rock, realizado no Teatro Politeama, em Lisboa.

Esta produção original portuguesa, dirigida por Filipe La Féria, combinou teatro musical e sonoridades rock para reinterpretar as aparições de Nossa Senhora na Cova da Iria, ocorridas em 1917. Através de uma abordagem contemporânea, o espetáculo proporcionou uma revisitação emocionante de um marco da história nacional, promovendo simultaneamente uma reflexão sobre temas universais e intemporais, como a fé, a esperança e a condição humana.

O CIF orgulha-se de apoiar e promover o acesso à arte e à cultura, oferecendo à sua comunidade momentos de enriquecimento cultural como este. A iniciativa reforça o compromisso do Clube com a valorização da cultura portuguesa e evidencia o seu papel na promoção de experiências que contribuem para o desenvolvimento intelectual e emocional dos seus sócios.

78

Dia do Desporto

No dia 21 de setembro de 2025, o CIF marcou presença na Praça do Império, em Belém, no âmbito das comemorações da Semana Europeia do Desporto. A iniciativa foi organizada pela Câmaras Municipais de Lisboa, que convidou o Clube a participar neste evento, cujo principal objetivo consistiu em promover a prática de atividade física, a mobilidade ativa e a adoção de estilos de vida mais saudáveis junto da comunidade.

Durante a manhã, o CIF dinamizou um conjunto de atividades desportivas abertas à participação de crianças e adultos. Entre as modalidades apresentadas, destacaram-se o ténis e o futebol, que suscitaram grande interesse e adesão por parte dos participantes, proporcionando momentos de aprendizagem, convívio e contacto direto com a prática desportiva.





O evento contou ainda com a presença de diversas entidades institucionais, nomeadamente do Presidente da Câmara Municipal de Lisboa, Carlos Moedas, do Vereador do Desporto, Rui Cordeiro e do atual Presidente da Junta de Freguesia de Belém, João Carvalhosa. As referidas entidades visitaram o espaço onde decorreram as atividades dinamizadas pelo CIF, tendo tido a oportunidade de acompanhar de perto o entusiasmo e a participação dos presentes.

A participação do CIF nesta iniciativa enquadra-se no compromisso do Clube com a promoção do desporto e da atividade física junto da comunidade. Esta ação integrou um movimento mais alargado que reuniu os municípios de Lisboa, Oeiras e Cascais, reforçando a importância da prática regular de exercício físico e incentivando hábitos de vida mais saudáveis.



São Martinho

No âmbito das comemorações do Dia de São Martinho, o CIF assinalou a data através de uma iniciativa de convívio dirigida aos seus sócios e frequentadores do Clube.

Para marcar esta tradição, foram oferecidas castanhas assadas e a tradicional água-pé a todos os que passaram pelo Clube durante o dia, proporcionando um momento de partilha e celebração associado a esta época do ano. A iniciativa contribuiu para recriar o ambiente típico das festividades de São Martinho, reforçando o espírito de convívio entre os membros da comunidade do CIF.

Um agradecimento ao Restaurante FIC, que assegurou a confeção e distribuição das castanhas, garantindo a qualidade e o sabor característicos desta tradição.

Esta iniciativa constituiu um momento simples, mas significativo, que permitiu assinalar uma tradição profundamente enraizada na cultura portuguesa, promovendo simultaneamente o convívio e o espírito de convívio entre os sócios e visitantes do Clube.

Circo

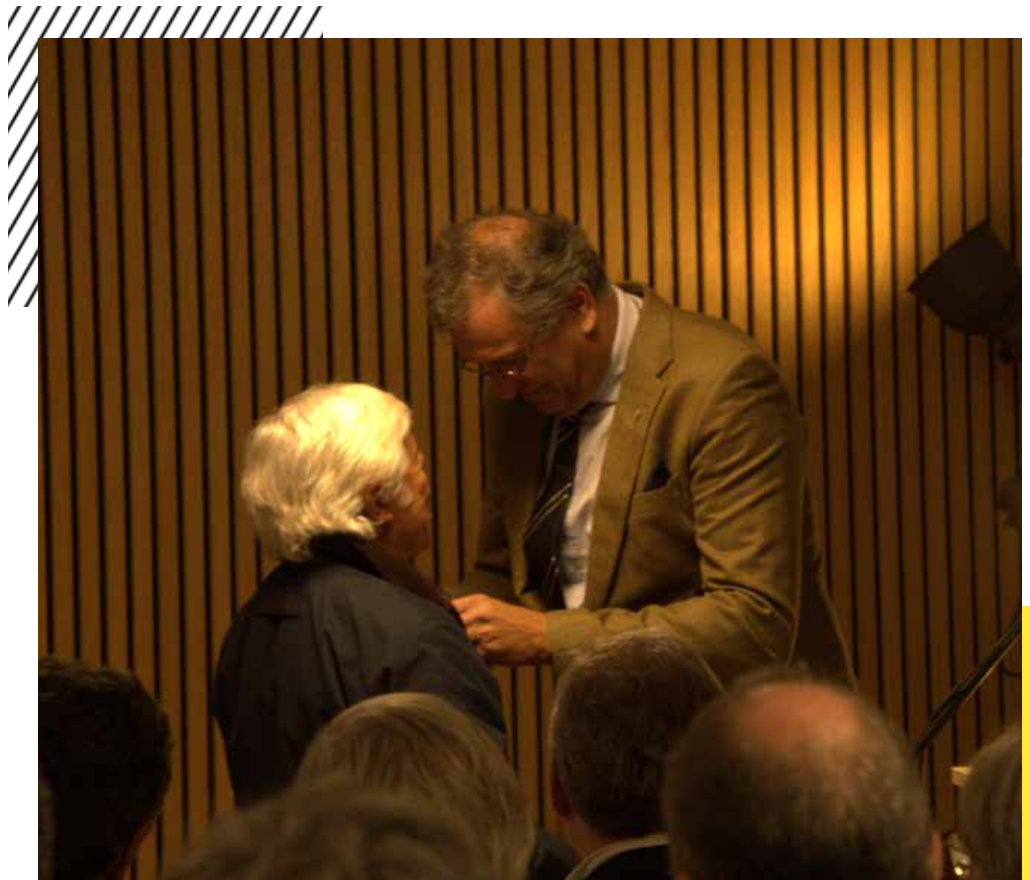
Pelo segundo ano consecutivo, o CIF proporcionou aos seus sócios, familiares e colaboradores a oportunidade de celebrar a época natalícia através da participação no tradicional Circo de Natal de Victor Hugo Cardinali, realizado no Passeio Marítimo de Algés, no dia 13 de dezembro, em parceria com os CTT.

O evento proporcionou uma manhã repleta de animação e entretenimento, com atividades pensadas para todas as idades. As crianças tiveram direito a um lanche especial e puderam desfrutar dos carrosséis disponíveis no espaço, permitindo-lhes vivenciar o espírito natalício de forma lúdica e divertida.



Esta iniciativa reafirmou o compromisso do CIF na promoção de atividades recreativas e de convívio, fortalecendo a coesão da comunidade do Clube e celebrando as tradições festivas em ambiente familiar.

123º Aniversário do CIF



81

No dia 8 de dezembro, o CIF assinalou o seu 123.º Aniversário, promovendo um conjunto de iniciativas desportivas e de convívio destinadas a celebrar esta data marcante na história do Clube.

As comemorações foram pensadas com o objetivo de reunir diferentes gerações de sócios, reforçando o espírito associativo e o sentimento de pertença à comunidade Cifista.



O programa incluiu o tradicional Torneio de Veteranos de Futebol, as Finais do Torneio de Ténis de Aniversário e a Supertaça de Futebol, que colocou frente a frente as equipas Leões e Cosmos, constituindo um dos momentos mais aguardados do dia.

CLUB INTERNACIONAL DE FOOT-BALL

123º ANIVERSÁRIO

8 dezembro 2025

FUTEBOL

- 9h00**
TORNEIO DE VETERANOS
- 12h00**
SUPERTAÇA
Leões X Cosmos
- 13h40**
ENTREGA DE TROFÉUS
- 14h30**
TORNEIO TRIANGULAR FORMAÇÃO
14h30 CIF X Olivais Sul
15h00 Olivais Sul X Alverca
16h30 Alverca X CIF
- 17h30**
ENTREGA DE TROFÉUS

TÊNIS

- 10h00**
FINAIS DO TORNEIO DE TÊNIS DE ANIVERSÁRIO

OUTRAS ACTIVIDADES

- 12h00**
AULA ABERTA DE PADEL
- 15h30**
EXIBIÇÃO DE BRIDGE

ENCERRAMENTO DO DIA

- 18h00**
CERIMÓNIA DE ENTREGA DE EMBLEMAS E COCKTAIL COMEMORATIVO

Neste dia, excepcionalmente, a entrada estará limitada à Sede Social

Realizou-se ainda o Torneio Triangular de Formação, que reuniu jovens atletas do CIF, do Olivais Sul e do Alverca, promovendo o convívio desportivo entre clubes e incentivando a prática do futebol nas camadas jovens. Em paralelo, foram dinamizadas outras iniciativas dirigidas aos sócios, nomeadamente uma aula aberta de padel e uma exibição de bridge, proporcionando momentos de participação e convívio.

As comemorações culminaram com a Cerimónia de Entrega de Emblemas aos Sócios que celebraram 25 e 50 anos de filiação ao Clube, um dos momentos mais simbólicos da celebração, seguida de um cocktail comemorativo, durante o qual os presentes se reuniram para assinalar o aniversário do CIF, com o tradicional canto dos parabéns.

ANÁLISE FINANCEIRA



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**



ANÁLISE FINANCEIRA

Este capítulo apresenta o comportamento financeiro das diferentes atividades do CIF, através da evolução financeira dos Centros de Custo do Clube.

Quando comparada com a Demonstração de Resultados incluída nas Demonstrações Financeiras de 2025, que será apresentada no próximo Capítulo, identificam-se algumas discrepâncias numéricas em determinadas rúbricas, embora o Resultado Líquido seja, necessariamente, idêntico.

Para além de diferenças meramente formais, importa considerar que o CIF, para efeitos de IVA, está enquadrado como um sujeito passivo misto, e em conformidade com o disposto no art.º 23 do CIVA, utiliza para efeitos do exercício do direito à dedução do imposto, o método da percentagem de dedução vulgarmente designada por “pro rata”.

Consequentemente, nesta Análise Financeira, as Despesas são registadas tendo em consideração as bases tributáveis das faturas, separando o Valor do IVA na sua fração não dedutível, numa rúbrica comum designada “custo pro rata”, discriminada por Centro de Custo.

Nas Demonstrações Financeiras do Exercício apresentadas no próximo capítulo, os valores das Despesas englobam a base tributável, acrescida do valor do IVA que não pode ser deduzido.

Reconhecendo que algumas despesas afetam mais do que um Centro de Custo, foram mantidas inalteradas as chaves de imputação utilizadas em anos transatos, de forma a garantir a comparabilidade da análise.

Efetuada estes esclarecimentos, passa-se então à análise dos Resultados de 2025.

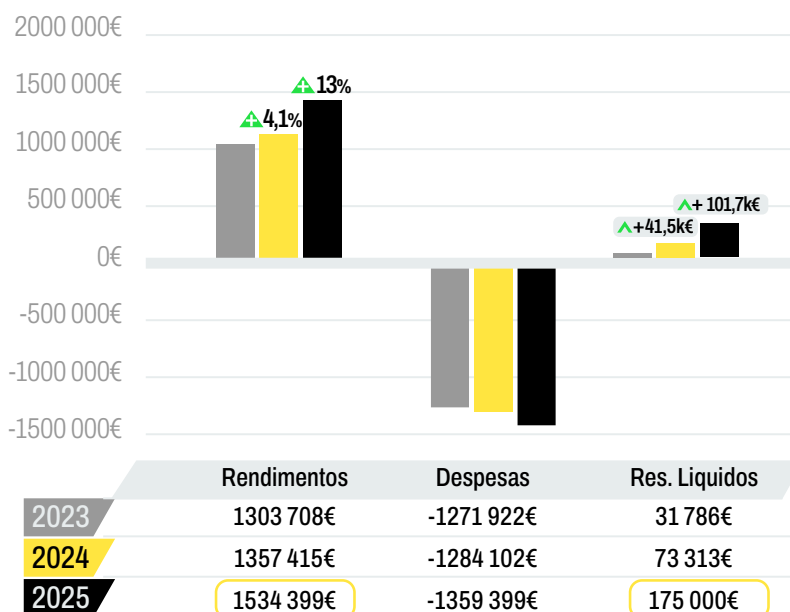
1 Análise de resultados totais ano

Em termos financeiros, o ano de 2025 do CIF foi excepcionalmente positivo.

- O Resultado Líquido foi de 174.999,85 €,
- O total de Rendimentos foi de 1.534.399,32 €
- O total de Despesas (*) foi de 1.359.399,47 €

(*) incluindo Depreciações / Amortizações, Despesas Financeiras e Obrigações Fiscais.

RESUMO DOS RESULTADOS TOTAIS DO ANO



Ou seja, o CIF encerrou o ano de 2025 com resultados financeiros históricos. Com um volume de rendimentos que ultrapassou a fasquia de 1,5 milhões de euros (um crescimento de 13%, ou 177 mil euros, face ao período homólogo), a instituição demonstrou uma sólida gestão de custos, que aumentaram moderadamente 5,9%.

Este equilíbrio permitiu um salto superior a 100 mil euros no Resultado Líquido, que se fixou em cerca de 175 mil euros, representando uma rentabilidade superior a 10% dos rendimentos totais.



2 Análise dos Rendimentos

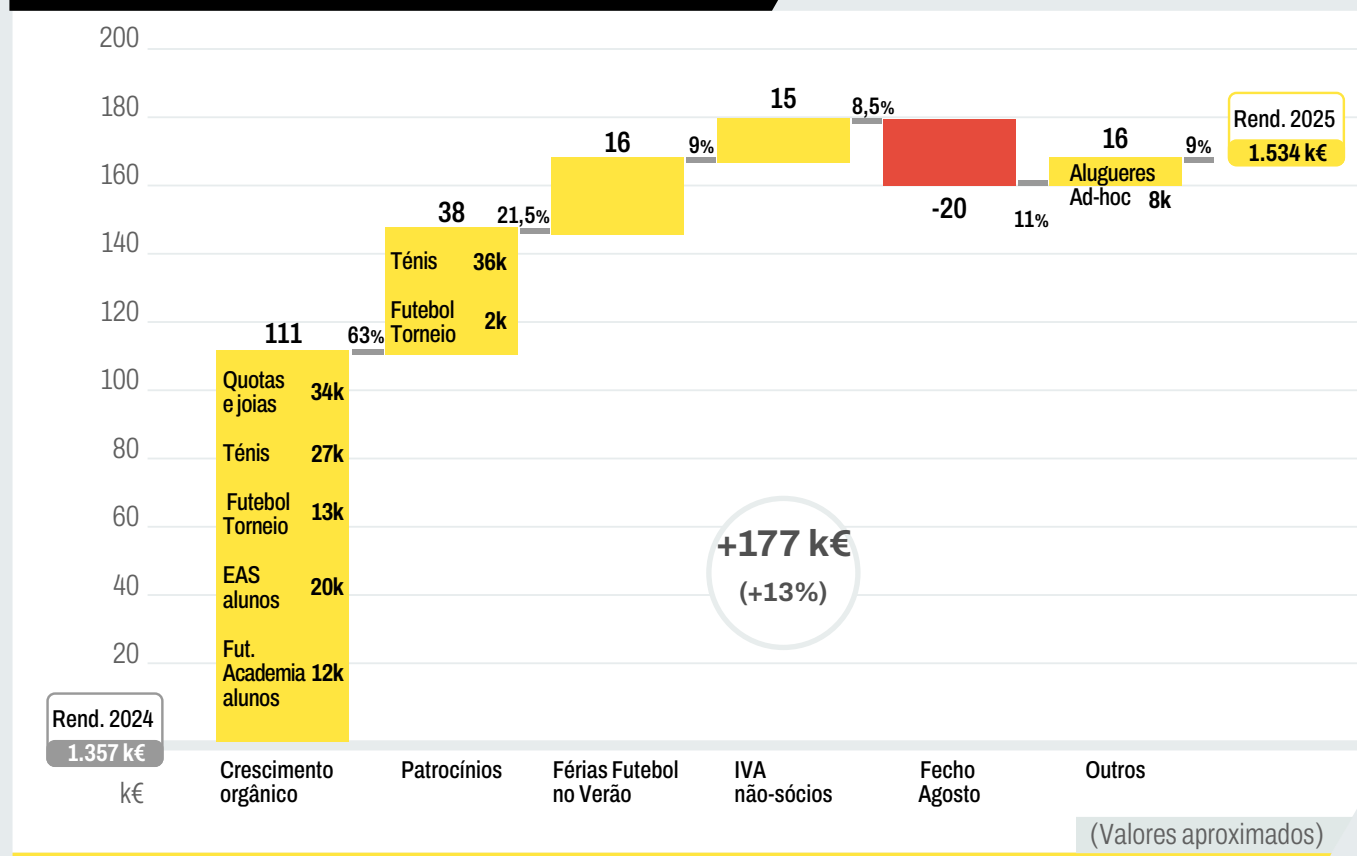
Como referido anteriormente, os rendimentos de 2025 apresentaram um crescimento homólogo de 13%, o que representa um incremento de aproximadamente 177 mil euros face ao ano anterior.

Esta evolução positiva é sustentada por diversos vetores de crescimento.

2.1 Vetores Geradores do Crescimento

Vários são os fatores que contribuíram para o incremento dos Rendimentos em 2025.

VARIAÇÃO 2025 vs 2024



- O principal motor foi a dinâmica operacional, com o significativo **Crescimento Orgânico**, gerador de cerca de 111 mil euros adicionais (63% do aumento total de 177 mil euros).

Dentro deste conceito está o aumento de atividade normal do Clube, em particular uma evolução aproximada de 34 mil euros em Quotas,

Jóias e Inscrições de sócios; 27 mil euros em alugueres adicionais de courts de ténis; um acréscimo de 13 mil euros no Futebol de onze; mais 20 mil euros na Escola de futebol EAS; e 12 mil euros na Academia de Futebol federados.

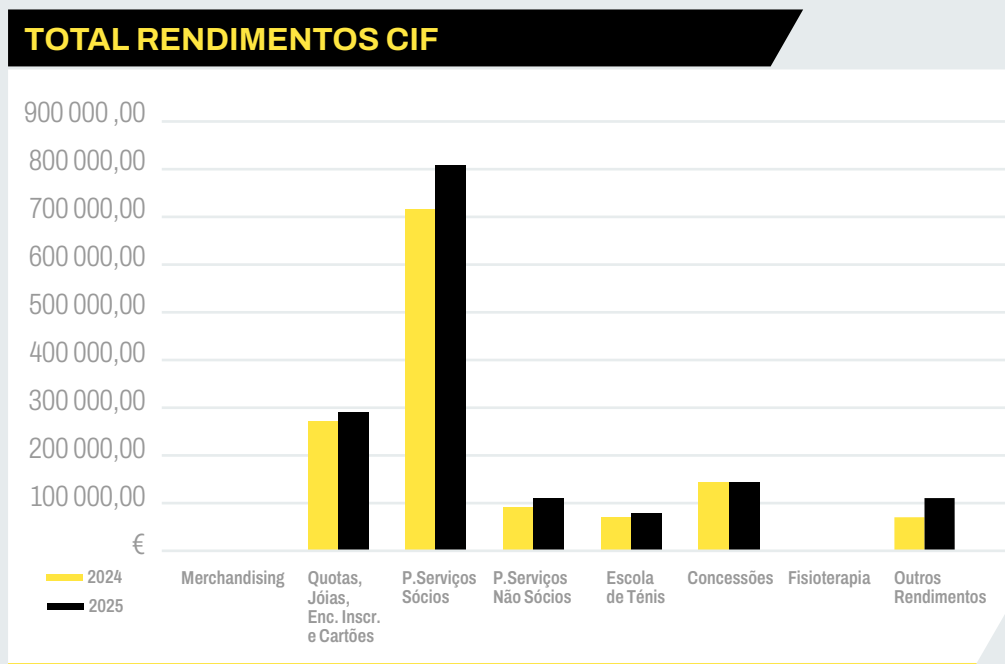
- O segundo fator determinante foi o estabelecimento de parcerias e **Patrocínios**, com um valor aproximado de 38 mil euros (21,5% da variação positiva).
- Depois as **Férias Desportivas** do futebol. O regresso desta atividade em julho de 2025 (interrompida em 2024 para a substituição da relva sintética do campo de futebol) gerou um contributo incremental de 16 mil euros (9%).
- O seguinte fator refere-se à otimização fiscal, em particular à isenção de **IVA a não-sócios** praticantes de desporto. Graças a um Parecer Vinculativo da Autoridade Tributária, o CIF passou a beneficiar da isenção de IVA nos alugueres a não-sócios (ao abrigo do estatuto de utilidade pública). Esta medida permitiu ao Clube absorver o valor do imposto como receita própria sem aumentar o preço final ao utilizador. Esta prática gerou cerca de 15 mil euros adicionais em 2025 (8,5%).
- O bom momento do CIF também se traduziu num aumento de **alugueres ad-hoc**, principalmente do campo de futebol, mas também de outras instalações não desportivas, que contribuíram com mais cerca de 16 mil euros (9%) para o crescimento dos Rendimentos.
- Em sentido contrário, houve um impacto negativo pelo **encerramento compulsivo do CIF** na primeira quinzena de agosto de 2025, por estar integrado no parque de Monsanto, que tinha sido considerado zona em situação de alerta de fogos florestais. Este facto teve um impacto negativo de cerca de 20 mil euros (-11%), incluindo, principalmente a perda de alugueres de courts de ténis e o cancelamento do Mundial de Veteranos em ténis, que foi desviado do CIF.



2.2 Rendimentos por conceitos

Iniciemos então a análise dos Rendimentos totais de 2025, comparando-os com o ano anterior, utilizando o formato “por conceitos”, conforme apresentado no quadro e gráfico abaixo.

CIF - ANÁLISE GERAL				
	2024	2025	Dif.	Var%
Merchandising	764,25	508,22	(256,03)	-33,50%
Quotas, Jóias, Enc. Inscr. e Cartões	255 119,00	288 551,00	33 432,00	13,10%
P.Serviços - Sócios	726 003,08	807 931,04	81 927,96	11,28%
P.Serviços - Não Sócios	94 291,69	111 768,76	17 477,07	18,54%
Escola de Tênis	65 048,95	66 518,20	1 469,25	2,26%
Concessões	144 591,53	143 137,51	(1 454,02)	-1,01%
Fisioterapia	513,81	26,02	(487,79)	-94,94%
Outros Rendimentos	71 083,14	115 958,57	44 875,43	63,13%
Total Rendimentos	1 357 415,45	1 534 399,32	176 983,87	13,04%



Verifica-se, sem surpresa, que os dois maiores conceitos são “Prestações de Serviços a Sócios” e “Quotas, Joias, Encargos de Inscrição e Cartões”. Estes dois conceitos, relacionados com vendas e prestações de serviços diretas aos nossos sócios, são os de maior valor e representam, em conjunto, 71,5% do Total dos Rendimentos, tendo registado em 2025 uma evolução muito positiva de 11,3% e 13,1%, respetivamente.

Outros conceitos que apresentaram crescimentos relevantes - de 18,5% e 63,1%, respetivamente - foram as “Prestações de Serviços a não-sócios”, que representa 7,3% do total, e “Outros Rendimentos” (que incluem patrocínios, publicidade, subsídios operacionais, alugueres diversos, painéis solares, entre outros), com 7,5% do total.

As Concessões, desportivas e não desportivas, em conjunto representam 13,7% do total, tendo registado uma relativa estagnação. No conceito de Concessões estão incluídos o Restaurante, Bar do Futebol, Loja, Pavilhão e Padel, aos quais se acrescenta a Concessão de longa data da Escola de Ténis, em parceria com o Manuel de Sousa.

2.3 Rendimentos por Centros de Custo

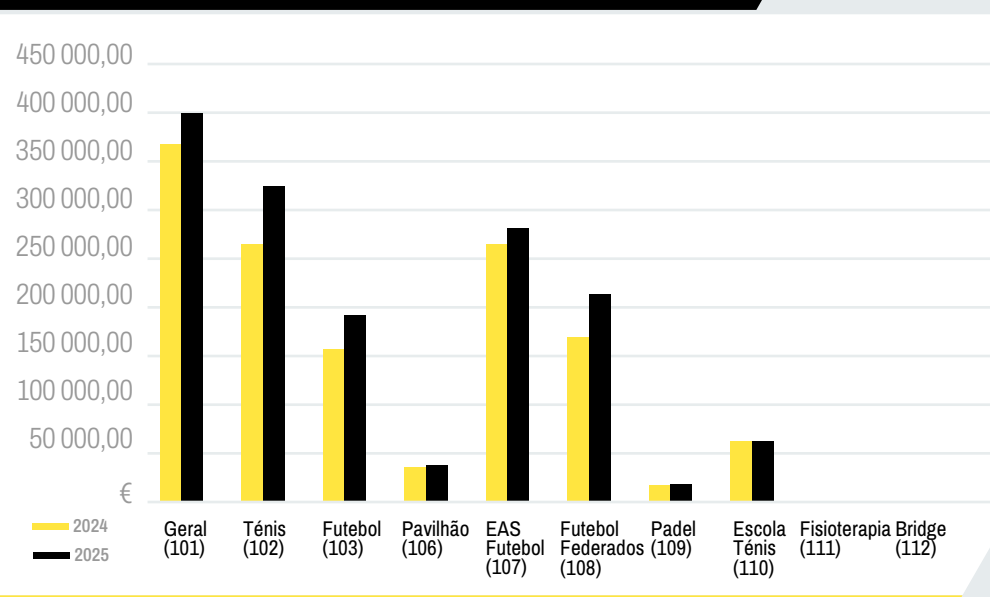
Outra forma de analisar os Rendimentos é através da perspetiva dos Centros de Custo, apresentados no quadro seguinte e na respetiva representação gráfica.

89

CIF - RENDIMENTOS ANÁLISE GERAL				
	2024	2025	Dif.	Var%
Geral (101)	368 523,63	401 224,64	32 701,01	8,87%
Ténis (102)	264 029,56	323 238,54	59 208,98	22,43%
Futebol (103)	152 718,20	184 493,82	31 775,62	20,81%
Pavilhão (106)	35 714,57	37 496,58	1 782,01	4,99%
Eas futebol (107)	262 574,71	281 452,08	18 877,37	7,19%
Futebol federados (108)	183 485,29	211 594,09	28 108,80	15,32%
Padel (109)	24 806,73	26 055,85	1 249,12	5,04%
Escola ténis (110)	65 048,95	66 518,20	1 469,25	2,26%
Fisioterapia (111)	513,81	26,02	(487,79)	-94,94%
Bridge (112)		2 299,50	2 299,50	0,00%
Total rendimentos	1 357 415,45	1 534 399,32	176 983,87	13,04%



RENDIMENTOS ANÁLISE GERAL



Destaca-se que todos os Centros de Custo relacionados à atividade desportiva apresentaram crescimentos nos seus Rendimentos.

Merecem particular destaque os maiores aumentos, nomeadamente do Tênis (102), com 22,4%; Futebol (103), com 20,8%; e Futebol Academia Federados (108), com 15,3%.

Também apresentaram desempenhos muito positivos o Geral (101), com um crescimento de 8,9% e EAS Futebol (107), com 7,2%.

Por fim, uma referência ao núcleo de Bridge, que iniciou as suas atividades em outubro de 2025 e já contribuiu de forma positiva para o resultado global.

2.4 Rendimentos por rentabilização de Ativos

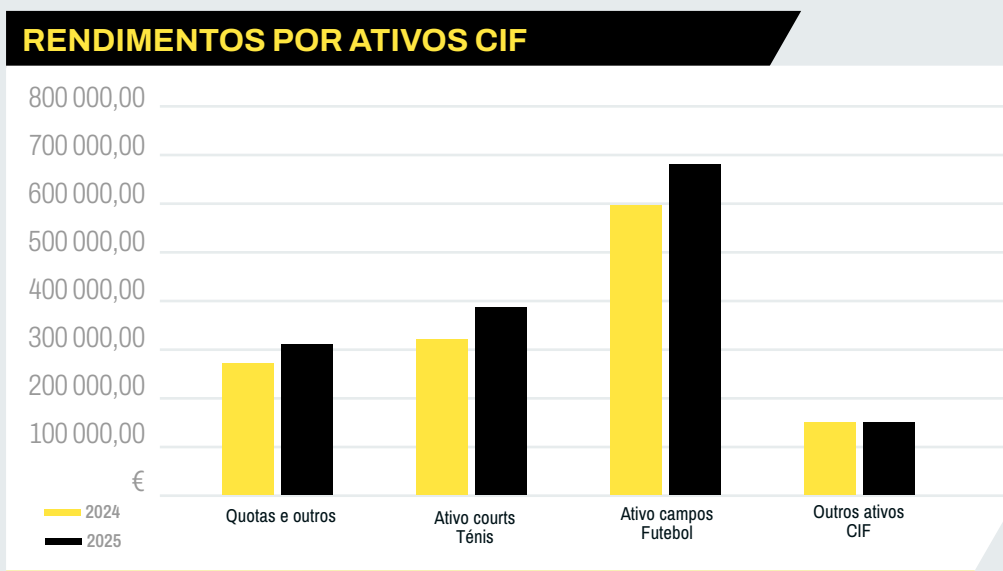
Outra forma de analisar os Rendimentos consiste em agrupar os Centros de Custo de acordo com os diferentes ativos do CIF, destacando em particular o Rendimento gerado pelos dezanove Courts de Tênis, e pelos Campos de Futebol de 11 e 5.

A situação pode ser observada no quadro e gráfico seguintes.



CIF - REND. ANÁLISE RENTABILIZAÇÃO ATIVOS				
	2024	2025	Dif.	Var%
Quotas, joias, inscrições	255 119,00	288 551,00	33 432,00	13,10%
Outros (geral)	15 142,48	18 201,28	3 058,80	20,20%
GERAL (101)(Quotas e outros)	270 261,48	306 752,28	36 490,80	13,50%
Ténis (102)	264 029,56	323 238,54	59 208,98	22,43%
Escola ténis (110)	65 048,95	66 518,20	1 469,25	2,26%
TÉNIS (Ativo courts ténis)	329 078,51	389 756,74	60 678,23	18,44%
Futebol (103)	152 718,20	184 493,82	31 775,62	20,81%
Eas futebol (107)	262 574,71	281 452,08	18 877,37	7,19%
Futebol federados (108)	183 485,29	211 594,09	28 108,80	15,32%
FUTEBOL (Ativo campos futebol)	598 778,20	677 539,99	78 761,79	13,15%
Padel (109)	24 806,73	26 055,85	1 249,12	5,04%
Concessões Restau. Outros espaços	98 262,15	94 472,36	(3 789,79)	-3,86%
Pavilhão (106)	35 714,57	37 496,58	1 782,01	4,99%
Fisioterapia (111)	513,81	26,02	(487,79)	-94,94%
Bridge (112)		2 299,50	2 299,50	0,00%
OUTROS ATIVOS CIF	159 297,26	160 350,31	1 053,05	0,66%
Total rendimentos	1 357 415,45	1 534 399,32	176 983,87	13,04%

91



Verifica-se um crescimento saudável dos rendimentos nos diversos Ativos principais.

O Futebol, que representa o maior Ativo, registou um crescimento de 13,4% face ao ano anterior.

Já o Ténis apresentou um aumento de 18,4%, enquanto o Geral (que inclui quotas e outros rendimentos) cresceu 14,5%.



2.5 Rendimentos por Atividade

Por último, importa recordar que é transversal a todas as atividades do CIF o binómio “Praticantes” e “Escolas / praticantes do futuro”.

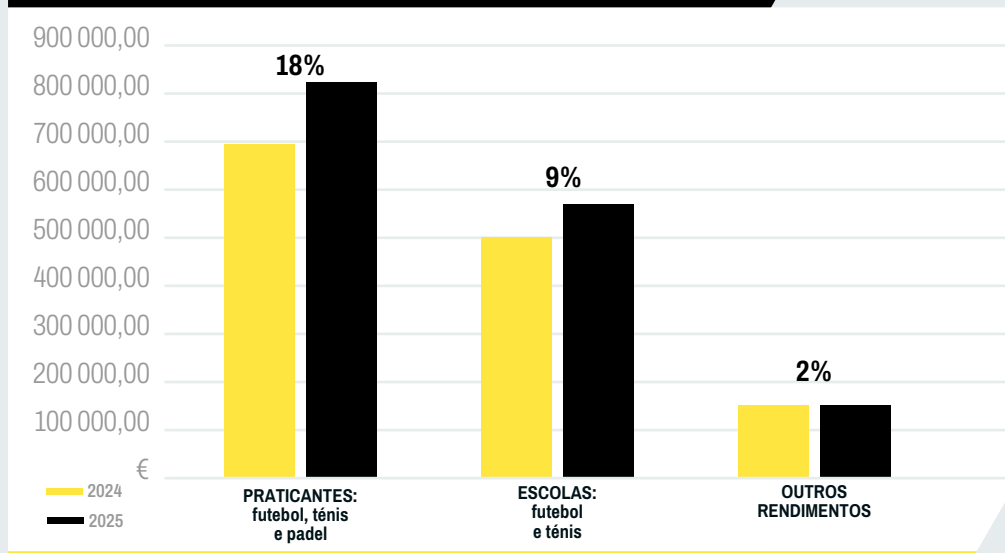
Ao agrupar os rendimentos segundo esta perspetiva, verifica-se que o segmento dos Praticantes, que representa o grupo de maior dimensão, registou um crescimento de 18,0%, enquanto o segmento das Escolas apresentou um aumento de 9,5%.

Os respetivos valores podem ser observados no quadro e no gráfico apresentados abaixo.

CIF - REND. ANÁLISE POR ATIVIDADE				
	2024	2025	Dif.	Var%
Quotas, joias, inscrições	255 119,00	288 551,00	33 432,00	13,10%
Futebol (103)	152 718,20	184 493,82	31 775,62	20,81%
Ténis (102)	264 029,56	323 238,54	59 208,98	22,43%
Padel (109)	24 806,73	26 055,85	1 249,12	5,04%
PRATICANTES: Futebol, Ténis e Padel	696 673,49	822 339,21	125 665,72	18,04%
Eas futebol (107)	262 574,71	281 452,08	18 877,37	7,19%
Futebol federados (108)	183 485,29	211 594,09	28 108,80	15,32%
Escola ténis (110)	65 048,95	66 518,20	1 469,25	2,26%
ESCOLAS: Futebol e Ténis	511 108,95	559 564,37	48 455,42	9,48%
Outros (geral)	15 142,48	18 201,28	3 058,80	20,20%
Pavilhão (106)	35 714,57	37 496,58	1 782,01	4,99%
Concessões Restau. outros Espaços	98 262,15	94 472,36	(3 789,79)	-3,86%
Fisioterapia (111)	513,81	26,02	(487,79)	-94,94%
Bridge (112)		2 299,50	2 299,50	0,00%
OUTROS RENDIMENTOS	149 633,01	152 495,74	2 862,73	1,91%
Total rendimentos	1 357 415,45	1 534 399,32	176 983,87	13,04%



RENDIMENTO POR ATIVIDADES



3 Análise das Despesas

Em 2025, as Despesas registaram um aumento de 5,9% face ao ano anterior.

Verificou-se que a evolução dos Gastos com Pessoal foi mais acentuada, com um crescimento de 11,7%, enquanto os Fornecimentos e Serviços Externos apresentaram um crescimento mais moderado de 3,8%.

93

CIF - ANÁLISE GERAL

	2024	2025	Dif.	Var%
CMVMC				0,00%
FSE	603 808,42	626 619,05	22 810,63	3,78%
Gastos com Pessoal	478 836,20	534 812,80	55 976,60	11,69%
Outros	201 457,39	197 967,62	(3 489,77)	-1,73%
Total gastos	1 284 102,01	1 359 399,47	75 297,46	5,86%

3.1 Detalhe dos FSE (Fornecimentos e Serviços Externos)

Em 2025, os FSE registaram, no seu conjunto, um crescimento de 3,8%, embora o desempenho por rubrica tenha apresentado várias diferenças, como se observa no quadro seguinte.



FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS

	2024	2025	Dif.	Var%
Honorários	164 988,65	170 079,64	5 090,99	3,09%
Deslocações, Estadias e Transp.	61 630,68	69 137,30	7 506,62	12,18%
Trabalhos Especializados	73 391,93	64 289,96	(9 101,97)	-12,40%
Electricidade	66 410,61	62 103,46	(4 307,15)	-6,49%
Materiais	60 872,97	44 039,25	(16 833,72)	-27,65%
Seguros	36 274,70	38 496,27	2 221,57	6,12%
Comissões	32 494,13	36 509,90	4 015,77	12,36%
Conservação e Reparação	25 624,02	32 881,42	7 257,40	28,32%
Combustíveis	15 859,19	23 977,73	8 118,54	51,19%
Rendas e Alugueres	17 042,40	16 260,46	(781,94)	-4,59%
Água	15 580,55	14 628,55	(952,00)	-6,11%
Publicidade e Propaganda	2 478,26	12 975,49	10 497,23	423,57%
Inscrições	6 136,40	10 400,35	4 263,95	69,49%
Outros Serviços	4 922,84	8 287,34	3 364,50	68,34%
Limpeza, Higiene e Conforto	4 867,11	7 429,98	2 562,87	52,66%
Comunicações	8 169,87	7 009,85	(1 160,02)	-14,20%
Troféus	4 411,79	5 285,41	873,62	19,80%
Vigilância e Segurança	2 082,12	2 265,34	183,22	8,80%
Despesas de Representação		400,85	400,85	0,00%
Policiamento	570,20	160,50	(409,70)	-71,85%
Troféus - Férias Desportivas				0,00%
Total FSE	603 808,42	626 619,05	22 810,63	3,78%

Relativamente aos cinco principais conceitos, que no seu conjunto representam 65% do total, verificaram-se aumento das despesas em:

- Honorários;
- Deslocações, Estadas e Transporte.

E reduções em:

- Trabalhos Especializados;
- Eletricidade;
- Materiais.

3.2 Detalhe dos GP (Gastos com Pessoal)

Neste conceito, o crescimento total em 2025 foi de 11,7%.

O total de Ordenados aumentou 12,4%, refletindo, por um lado, a subida do salário mínimo em 6,2% no ano, mas também o aumento do número médio de um colaborador e o efeito dos períodos em que o quadro de pessoal não esteve completo.

De salientar ainda o crescimento dos Prémios, resultado da implementação, pela primeira vez no CIF, da política de Objetivos e Avaliação de Desempenho.

GASTOS COM PESSOAL				
	2024	2025	Dif.	Var%
Ordenados e Diuturnidades	270 387,39	303 993,10	33 605,71	12,43%
Subsídio de Férias	28 884,98	26 918,29	(1 966,69)	-6,81%
Subsídio de Natal	24 128,70	25 322,82	1 194,12	4,95%
Subsídio Refeição	35 214,00	37 838,22	2 624,22	7,45%
Abono Falhas	4 366,60	4 704,54	337,94	7,74%
Prémios	19 446,15	26 532,50	7 086,35	36,44%
Trabalho Noturno		1 534,09	1 534,09	0,00%
Cartões Oferta		2 200,00	2 200,00	0,00%
Encargos com Remunerações	75 703,60	85 244,55	9 540,95	12,60%
Outros Gastos com Pessoal	9 017,37	6 735,92	(2 281,45)	-25,30%
Seguro Acidentes Trabalho - Pessoal	3 893,87	4 301,28	407,41	10,46%
Encargos Seg. Social - Ent. Contratante	3 846,35	6 267,49	2 421,14	62,95%
Indemnização	727,19		(727,19)	-100,00%
Pensão Sr. Henrique	3 220,00	3 220,00		0,00%
Total Gastos Pessoal	478 836,20	534 812,80	55 976,60	11,69%

3.3 Detalhe dos Outros Gastos

Neste item são agrupados conceitos distintos, como ilustrado no quadro seguinte.

VALORES ABAIXO DO EBITDA				
	2024	2025	Dif.	Var%
Outros Gastos				
Depreciações	117 919,73	123 419,38	5 499,65	4,66%
Imparidades				0,00%
Outros Gastos e Perdas	16 640,37	15 055,36	(1 585,01)	-9,53%
IVA transferido para Gasto				
Proveniente de pro-Rata	65 155,71	52 378,38	(12 777,33)	-19,61%
Juros e Gastos Similares Suportados	1 741,58	7 114,50	5 372,92	308,51%
Outros Gastos	201 457,39	197 967,62	(3 489,77)	-1,73%

O valor mais significativo provém das Depreciações, que registaram um aumento de 4,6% em 2025 face a 2024, destacando-se o grande impacto do valor de 25.708,66 € relativo ao novo relvado sintético e



9.992 € em ativos intangíveis, referentes aos novos programas AirCourt e App do Futebol.

Pelo lado positivo destaca-se o excelente desempenho do “IVA transferido para Gasto proveniente do pro-rata”, que está relacionado com a diminuição da liquidação de IVA a não sócios.

Por fim, o aumento dos juros está associado ao pagamento dos juros do leasing do novo relvado sintético.

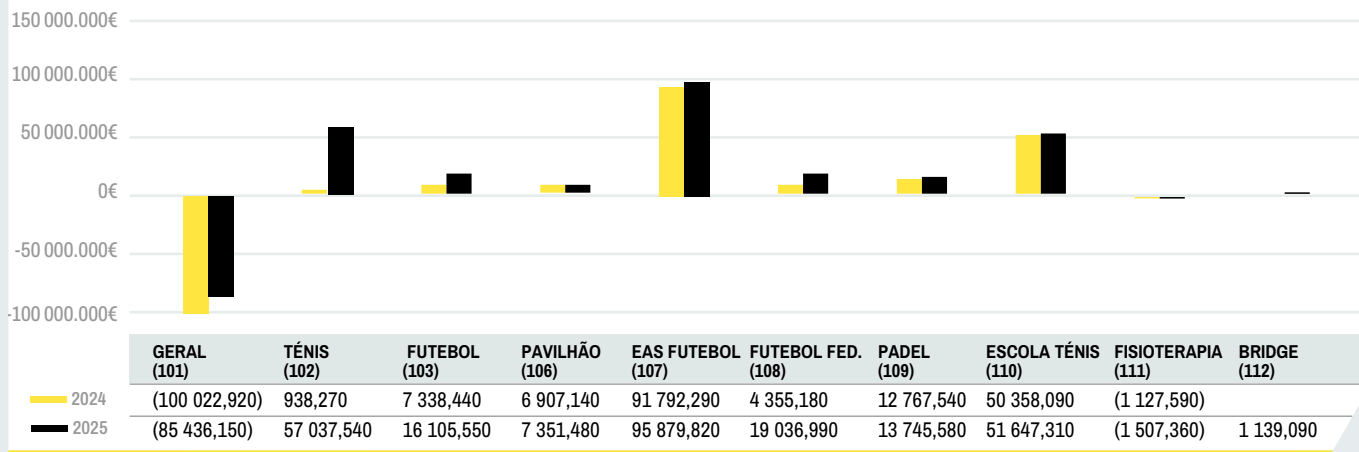
Finalmente, nesta análise financeira, é importante avaliar o Resultado Líquido por Centro de Custo, conforme apresentado no seguinte quadro e respetivo gráfico.

4 Resultado Líquido por centro de custo

CIF - RES.LIQUIDOS ANÁLISE GERAL				
	2024	2025	Dif.	Var%
Geral (101)	(100 022,920)	(85 436,150)	14 586,77	-14,58%
Ténis (102)	938,270	57 037,540	56 099,27	5979,01%
Futebol (103)	7 338,440	16 105,550	8 767,11	119,47%
Pavilhão (106)	6 907,140	7 351,480	444,34	6,43%
Eas futebol (107)	91 792,290	95 879,820	4 087,53	4,45%
Futebol federados (108)	4 355,180	19 036,990	14 681,81	337,11%
Padel (109)	12 767,540	13 745,580	978,04	7,66%
Escola ténis (110)	50 358,090	51 647,310	1 289,22	2,56%
Fisioterapia (111)	(1 120,590)	(1 507,360)	(386,77)	34,51%
Bridge (112)		1 139,090	1 139,09	0,00%
Total Res. Líquidos	73 313,44	174 999,85	101 686,41	138,70%



RESULTADOS LIQUIDOS Y-T-DEZ



É com satisfação que se constata que em 2025 todos os Centros de Custo foram, pelo menos, autossuficientes, à exceção do Geral (101), por razões óbvias, e Fisioterapia (111), que tem uma dimensão muito pequena.

97

O primeiro destaque vai inteiramente para o Centro de Custo Ténis (102). Do salto para 175 mil euros nos Resultados Líquidos, correspondente a uma variação de 102 mil euros, o Ténis contribuiu com 56 mil euros, correspondentes a 55% desse diferencial.

Outros destaques do ano incluem o crescimento dos resultados do Futebol Federados (108), Geral (101) e Futebol de 11 (103).

Por fim, ressalta-se que o Futebol EAS (107) continua a ser o Centro de Custo com maior contribuição relativa para os Resultados do CIF, com quase 96 mil euros, ou seja, 55% do total de 175 mil euros.

CONTAS DO EXERCÍCIO



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**



CONTAS DO EXERCÍCIO

Em 2025, a taxa de inflação em Portugal posicionou-se nos 2,3%, refletindo uma desaceleração marginal face ao exercício económico anterior. Este cenário ocorre num contexto de vários ajustamentos económicos, onde o salário mínimo nacional registou um aumento de 6,1% para 870 €.

Neste enquadramento, o CIF apresentou, em 2025, um desempenho económico e financeiro particularmente positivo, consolidando a trajetória de crescimento sustentado que tem vindo a registar nos últimos anos.

Ao nível da Demonstração dos Resultados por Naturezas, o total dos rendimentos atingiu 1.544.051,15 €, o que representa um crescimento de 13,7% face ao exercício de 2024. Este desempenho foi sustentado essencialmente pelo crescimento orgânico das principais áreas de atividade do Clube, e muito em particular pela dinâmica gerada pelos nossos sócios, que contribuíram decisivamente para o aumento importante das quotas, e dos rendimentos do ténis e do futebol (praticantes e escolas). Outros fatores adicionais também contribuíram de uma forma decisiva para o crescimento dos rendimentos em 2025, nomeadamente a nova política de parcerias e patrocínios, e o parecer vinculativo da Autoridade Tributária sobre isenção de IVA a não-sócios. No sentido oposto, teve impacto negativo o encerramento compulsivo do CIF na primeira quinzena de agosto, motivada pela declaração de alerta de fogos florestais.

O EBITDA registou igualmente uma evolução muito favorável, ascendendo a 306.777,14 €, o que corresponde a um aumento de 59% relativamente ao ano anterior, ou seja, mais 113.905,69 €. Este indicador evidencia o reforço da capacidade operacional do Clube e a consolidação da sua sustentabilidade económica.

Relativamente ao Resultado Líquido do Exercício, este atingiu 174.999,85 €, representando um crescimento muito significativo de cerca de 139% face ao resultado apurado em 2024, que se situou em 73.313,44 €.

No que respeita ao Balanço, o exercício de 2025 evidencia igualmente um reforço da posição financeira do Clube. O saldo de Caixa e Depósitos Bancários registou um aumento expressivo, atingindo, no final do exercício, 553.544,33 €, o que representa um crescimento de 46,75% face ao ano anterior.

O Ativo total cresceu cerca de 12%, ultrapassando a marca de 1.500.000 €, enquanto o Passivo registou um crescimento bastante mais moderado, de aproximadamente 3%. Como consequência, o valor patrimonial do Clube registou um reforço na ordem dos 17%, refletindo a evolução positiva da sua estrutura financeira.



Dentro do plano trianual apresentado em Assembleia Geral eleitoral de 2024, durante o exercício de 2025 continuaram a registar-se investimentos relevantes em ativos do Clube.

De facto, em dois anos, de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2025 o total dos Investimentos em Ativos Não Correntes (Tangíveis e Intangíveis) ascenderam a 398 mil euros a preço de custo, correspondentes a um aumento, em termos líquidos, de 157 mil euros (de 683.787,36 € em 2023, para 889.493,06 € em 2024 e 841.127,27 € em 31 de dezembro de 2025).

Em relação aos Ativos Fixos Tangíveis, entre outros investimentos efetuados em 2024, (destacou-se em setembro desse ano o investimento significativo realizado no relvado sintético, no valor de 257.086,56 €, o qual passou a gerar depreciações anuais de 25.708,66 €), verificou-se em 2025 um novo conjunto de investimentos, que totalizaram 46.627,83 €, (levando a que em dois anos o investimento em Ativos Tangíveis tenha sido de cerca de 342 mil euros).

Entre os investimentos de 2025 destacam-se a instalação do parque infantil, a intervenção profunda no court rápido n.º 5, os estudos associados ao projeto de padel (ativos em curso), bem como a aquisição de duas montras digitais, de um trator e de um triturador de resíduos orgânicos.

Considerando o período bianual (2024 e 2025), as depreciações ascenderam a cerca de 231 mil euros, pelo que os Ativos Tangíveis líquidos registaram um crescimento aproximado de 111 mil euros em dois anos.

Adicionalmente, registou-se um aumento na rubrica de Ativos Intangíveis, que, da mesma forma, em dois anos, passou de um valor líquido de 14.549.71 €, em 2023, para 42.234,20 € em 2024 e para 60.597,64 €, em 31 de dezembro de 2025. Portanto, o crescimento em Ativos Líquidos Intangíveis foi de cerca de 46 mil euros em dois anos, correspondente aos investimentos líquidos na app do ténis (aircourt), na app do futebol - investimentos decididos ainda no mandato anterior, mas contabilizados entretanto - e no novo sistema informático, ainda em curso.

Em síntese, os resultados alcançados em 2025 demonstram não apenas a continuidade da trajetória de crescimento do CIF, mas também o reforço significativo da sua capacidade operacional e da sua solidez financeira, criando condições favoráveis para sustentar o desenvolvimento futuro do Clube e a melhoria contínua das infraestruturas e serviços prestados aos seus sócios.

Por último, a Direção recomenda que o Resultado Líquido do Exercício de 2025, no valor de 174.999,85 €, seja aplicado em Resultados Transitados.



CIF - Club Internacional de Foot-Ball

Demonstração dos Resultados
Períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em euros)

	Notas	31/dez/25	31/dez/24	Var %
Vendas de mercadorias	15	516,35	764,25	-32%
Prestações de serviços	15	1.297.706,05	1.162.769,18	12%
Subsídios à exploração	16	30.779,23	19.515,20	58%
Fornecimentos e serviços externos	17	(668.998,27)	(647.975,86)	3%
Gastos com o pessoal	18	(544.981,17)	(479.435,65)	14%
Outros rendimentos e ganhos	19	214.862,85	174.348,44	23%
Outros gastos e perdas	20	(23.107,90)	(37.114,11)	-38%
Resultado antes da depreciações, gastos de financiamento e impostos		306.777,14	152.871,45	50%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4/5	(123.419,38)	(117.919,73)	5%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		183.357,76	74.951,72	145%
Juros e rendimentos similares obtidos	21	186,67	112,48	66%
Juros e gastos similares suportados	21	(8.544,58)	(1.750,76)	388%
Resultado antes de impostos		174.999,85	73.313,44	139%
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	
Resultado líquido do período		174.999,85	73.313,44	139%

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Lisboa, 3 de Março de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO,

A DIREÇÃO,



CIF - Club Internacional de Foot-Ball

Balço em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em euros)

	Notas	31/dez/25	31/dez/24	Var. %
Activo				
Activos fixos tangíveis	4	762.673,48	845.318,99	-10%
Activos intangíveis	5	35.968,14	14.619,07	146%
Outros activos financeiros	4/5	42.485,65	29.555,00	44%
Total do Activo Não Corrente		841.127,27	889.493,06	-5%
Clientes	6	64.852,55	30.715,92	111%
Adiantamentos a fornecedores	14	1.031,58	7.226,57	-86%
Estado e outros entes públicos	7	276,68	4.177,37	-93%
Outras contas a receber	8	9.438,64	1.686,43	460%
Diferimentos	9	37.949,14	34.831,93	9%
Caixa e depósitos bancários	10	554.544,33	377.199,25	47%
Total do Activo Corrente		668.092,92	455.837,47	47%
Total do Activo		1.509.220,19	1.345.330,53	12%
Fundos Patrimoniais				
Reservas legais	11	124.515,55	124.515,55	
Resultados transitados	11	656.853,93	585.543,62	12%
Outras variações no capital próprio	11	106.724,15	128.161,05	-17%
Resultado líquido do exercício	11	174.999,85	73.313,44	139%
Total dos Fundos Patrimoniais		1.063.093,48	911.533,66	17%
Passivo				
Financiamentos obtidos	12	126.747,47	-	
Total do Passivo Não Corrente		126.747,47	-	
Fornecedores	14	45.986,23	49.276,01	-7%
Adiantamento de clientes	6	885,00	-	
Estado e outros entes públicos	7	31.973,02	25.714,19	24%
Financiamentos obtidos	12	25.029,26	172.686,98	-86%
Outras contas a pagar	13	128.587,79	119.377,54	8%
Diferimentos	9	86.917,94	66.742,15	30%
Total do Passivo Corrente		319.379,24	433.796,87	-26%
Total do Passivo		446.126,71	433.796,87	3%
Total do Capital Próprio e Passivo		1.509.220,19	1.345.330,53	12%

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Lisboa, 3 de Março de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO,

A DIREÇÃO,



CIF - Club Internacional de Foot-Ball

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em euros)

	31/dez/25	31/dez/24	Var %
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes	1.519.780,79	1.415.019,39	7%
Pagamentos a fornecedores	(700.351,28)	(749.132,51)	-7%
Pagamentos ao pessoal	(521.218,67)	(436.138,88)	20%
Caixa gerada pelas operações	298.210,84	229.748,00	30%
Outros recebimentos/pagamentos	(47.108,22)	(55.286,52)	-15%
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)	251.102,62	174.461,48	44%
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
<i>Pagamentos respeitantes a:</i>			
Ativos fixos tangíveis	(69.697,05)	(37.294,88)	87%
Ativos intangíveis	-	(6.941,94)	-100%
	(69.697,05)	(44.236,82)	58%
<i>Recebimentos provenientes de:</i>			
Subsídios ao investimento	30.801,44	44.450,70	-31%
Juros e rendimentos similares	186,67	112,48	66%
	30.988,11	44.563,18	-30%
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)	(38.708,94)	326,36	-11961%
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
<i>Recebimentos provenientes de:</i>			
Subsídios	-	19.131,20	-100%
	-	19.131,20	-100%
<i>Pagamentos respeitantes a:</i>			
Financiamentos obtidos	(22.133,17)	(84.790,25)	-74%
Juros e gastos similares	(12.915,43)	(26.325,15)	-51%
	(35.048,60)	(111.115,40)	-68%
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)	(35.048,60)	(91.984,20)	-62%
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	177.345,08	82.803,64	114%
Efeito das diferenças de câmbio	-	-	
Caixa e seus equivalentes no início do período	377.199,25	294.395,61	28%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	554.544,33	377.199,25	47%

Lisboa, 3 de Março de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO,

A DIREÇÃO,



CIF - Club Internacional de Foot-Ball

Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais
Período findo em 31 de Dezembro de 2025

(Valores expressos em euros)

	Reservas Legais	Resultados Transitados	Outras variações nos Fundos Patrimoniais	Resultado Líquido do Período	Total dos Fundos Patrimoniais
Posição no Início do Período de 2025	124.515,55	585.543,62	128.161,05	73.313,44	911.533,66
Alterações no período					
Aplicação do Resultado Líquido de 2024	-	73.313,44	-	(73.313,44)	-
	-	73.313,44	-	(73.313,44)	-
Resultado Líquido do Período				174.999,85	174.999,85
Resultado Integral				174.999,85	174.999,85
Imputação Subsídios Investimento	-	-	(21.436,90)	-	(21.436,90)
Outras operações	-	(2.003,13)	-	-	(2.003,13)
	-	(2.003,13)	(21.436,90)	-	(23.440,03)
Posição no Fim do Período de 2025	124.515,55	656.853,93	106.724,15	174.999,85	1.063.093,48









 A DIREÇÃO,

Lisboa, 3 de Março de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO,







CIF - Club Internacional de Foot-Ball

Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais
Período findo em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em euros)

	Reservas Legais	Resultados Transitados	Outras variações nos Fundos Patrimoniais	Resultado Líquido do Período	Total dos Fundos Patrimoniais
Posição no Início do Período de 2024	1	553.757,24	28.383,70	31.786,38	706.556,49
Alterações no período					
Aplicação do Resultado Líquido de 2023	2	31.786,38	-	(31.786,38)	31.786,38
		31.786,38	-	(31.786,38)	31.786,38
Resultado Líquido do Período	3			73.313,44	73.313,44
Resultado Integral	4 = 2 + 3			73.313,44	73.313,44
Imputação Subsídios Investimento	5	-	99.777,35	-	99.777,35
		-	99.777,35	-	99.777,35
Posição no Fim do Período de 2024	6 = 1 + 2 + 3 + 5	124.515,55	585.543,62	73.313,44	911.533,66

A DIREÇÃO,

Lisboa, 3 de Março de 2026

O CONTABILISTA CERTIFICADO,





CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Anexo às Demonstrações Financeiras
para o período findo em 31 de Dezembro de 2025
(Valores expressos em euros)

1. Nota introdutória

O CIF – Club Internacional de Foot-Ball é um clube multidisciplinar com sede na Avenida dos Bombeiros do Caramão, na Ajuda em Lisboa. Tem como principal atividade o desenvolvimento e a promoção de atividades desportivas.

2. Referencial contabilístico de preparação das Demonstrações Financeiras

2.1. As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo (SNC-ESNL), conforme previsto no Decreto-Lel n.º 36-A/2011, de 9 de março, e respetivas alterações. O SNC-ESNL integra a Estrutura Conceptual, as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro aplicáveis às Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF-ESNL) e os Modelos de Demonstrações Financeiras.

As demonstrações financeiras, que compreendem o Balanço, a Demonstração dos Resultados por naturezas, a Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o Anexo, foram aprovadas pela Direção, são expressas em euros e foram preparadas de acordo com os pressupostos da continuidade e do regime do acréscimo. Neste regime, os rendimentos e gastos são reconhecidos no período a que dizem respeito, independentemente do momento do seu recebimento ou pagamento, sendo os ativos, passivos e fundos patrimoniais reconhecidos quando satisfaçam as definições e critérios de reconhecimento estabelecidos na Estrutura Conceptual.

Na preparação das demonstrações financeiras foram observadas as características qualitativas da informação financeira, designadamente a compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, neutralidade, prudência, plenitude e comparabilidade.

As políticas contabilísticas apresentadas na nota 3, foram utilizadas nas demonstrações financeiras para o período findo a 31 de dezembro de 2025.

2.2. Não foram feitas derrogações às disposições do SNC.

2.3. Não existem contas do Balanço e da Demonstração dos Resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior.



3. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os períodos apresentados, salvo indicação em contrário.

3.1. Bases de mensuração usadas na preparação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico. A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCRF-ESNL requer que a Direção formule julgamentos, estimativas e pressupostos que afetam a aplicação das políticas contabilísticas e o valor dos ativos, passivos, rendimentos e gastos. As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e noutros fatores considerados razoáveis de acordo com as circunstâncias e formam a base para os julgamentos sobre os valores dos ativos e passivos cuja valorização não é evidente através de outras fontes. Os resultados reais podem diferir das estimativas. As questões que requerem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou para as quais os pressupostos e estimativas são considerados significativos, são apresentados na Nota 3.09 - Principais estimativas e julgamentos utilizados na elaboração das demonstrações financeiras.

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da Empresa são apresentadas em Euros. O Euro é a moeda funcional e de apresentação.

As transações em moeda estrangeira são transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio prevalentes à data da transação.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes dos pagamentos/recebimentos das transações bem como da conversão de taxa de câmbio à data de balanço dos ativos e passivos monetários, denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração dos resultados na rubrica "Gastos de financiamento", se relacionados com empréstimos ou em "Outros gastos ou perdas operacionais", para todos os outros saldos/transações.

3.3. Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do período é calculado com base nas tributações autónomas do CIF.

O CIF não se encontra sujeito a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC), pois trata-se de uma entidade sem fins lucrativos.

3.4. Caixa e equivalentes de caixa

A caixa e seus equivalentes englobam o dinheiro em caixa e em depósitos à ordem e investimentos financeiros a curto prazo, altamente líquidos que sejam prontamente convertíveis para quantias conhecidas de dinheiro e que estejam sujeitos a um risco insignificante de alterações de valor.



3.5. Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

3.6. Ativos e passivos contingentes

A Empresa não reconhece ativos e passivos contingentes.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos que incorporem benefícios económicos. Os ativos são divulgados, quando for provável um influxo de benefícios económicos.

Os ativos e passivos contingentes são avaliados continuamente para assegurar que os desenvolvimentos estão apropriadamente refletidos nas demonstrações financeiras.

Se se tornar provável que um exfluxo de benefícios económicos futuros será exigido para um item previamente tratado como um passivo contingente, é reconhecida uma provisão nas demonstrações financeiras do período em que a alteração da probabilidade ocorra.

Se se tornar virtualmente certo de que ocorrerá um influxo de benefícios económicos, o ativo e o rendimento relacionado são reconhecidos nas demonstrações financeiras do período em que a alteração ocorra.

3.7. Reconhecimento de gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas de Outros ativos ou passivos conforme sejam valores a receber ou a pagar.

3.8. Acontecimentos após a data de balanço

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionam informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço (ou acontecimentos após a data do balanço que dão origem a ajustamentos) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data do balanço (ou acontecimentos após a data do balanço que não dão origem a ajustamentos) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

3.9. Principais estimativas e julgamentos

As NCRF-ESNL requerem que sejam efetuadas estimativas e julgamentos no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do ativo, passivo, fundos patrimoniais, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que se refere ao efeito dos gastos e rendimentos reais.

As principais estimativas e julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos são discutidos nesta nota com o objetivo de melhorar o entendimento de como a sua aplicação afeta os resultados reportados pelo CIF e a sua divulgação.



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

Considerando que em muitas situações existem alternativas ao tratamento contabilístico adotado pelo CIF, os resultados reportados poderiam ser diferentes caso um tratamento diferente tivesse sido escolhido. A Direção considera que as escolhas efetuadas são apropriadas e que as demonstrações financeiras apresentam de forma adequada a posição financeira do CIF e o resultado das suas operações em todos os aspetos materialmente relevantes. Os resultados das alternativas analisadas de seguida são apresentados apenas para assistir o leitor no entendimento das demonstrações financeiras e não têm intenção de sugerir que outras alternativas são mais apropriadas.

4. Ativos fixos tangíveis

O movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e respetivas depreciações, nos períodos de 2025 e de 2024 foi o seguinte:

	31 de Dezembro de 2024			Saldo em 31-Dez-24
	Saldo em 01-Jan-24	Aquisições / Dotações	Transferências	
Custo:				
Edifícios e outras construções	2.052.940,50	2.725,25	-	2.055.665,75
Equipamento básico	1.327.053,51	257.086,56	102.870,38	1.687.010,45
Equipamento administrativo	89.984,04	-	-	89.984,04
Outros activos fixos tangíveis	43.412,14	2.612,45	-	46.024,59
Investimentos em curso	71.711,21	33.099,05	(102.870,38)	1.939,88
	3.585.101,40	295.523,31	-	3.880.624,71
Depreciações acumuladas				
Edifícios e outras construções	(1.623.911,69)	(60.365,47)	-	(1.684.277,16)
Equipamento básico	(1.194.163,75)	(51.598,92)	-	(1.245.762,67)
Equipamento administrativo	(79.645,35)	(1.578,47)	-	(81.223,82)
Outros activos fixos tangíveis	(18.142,96)	(3.959,23)	-	(22.102,19)
	(2.915.863,75)	(117.502,09)	-	(3.033.365,84)
Quantia Escriturada Líquida Final				847.258,87
Ativos Tangíveis				845.318,99
Outros activos financeiros/Imobilizado em curso				1.939,88



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

	31 de Dezembro de 2025			
	Saldo em 01-Jan-25	Aquisições / Dotações	Transferências	Saldo em 31-Dez-25
Custo:				
Edifícios e outras construções	2.055.665,75		1.502,83	2.057.168,58
Equipamento básico	1.687.010,45	8.970,00	-	1.695.980,45
Equipamento administrativo	89.984,04		-	89.984,04
Outros activos fixos tangíveis	46.024,59	5.694,40	14.544,33	66.263,32
Investimentos em curso	1.939,88	31.963,43	(16.047,16)	17.856,15
	3.880.624,71	46.627,83	-	3.927.252,54
Depreciações acumuladas				
Edifícios e outras construções	(1.684.277,16)	(33.505,11)	-	(1.717.782,27)
Equipamento básico	(1.245.752,67)	(73.745,42)	-	(1.319.508,09)
Equipamento administrativo	(81.223,82)	(1.578,47)	-	(82.802,29)
Outros activos fixos tangíveis	(22.102,19)	(4.528,07)	-	(26.630,26)
	(3.033.365,84)	(113.357,07)	-	(3.146.722,91)
Quantia Escriturada Líquida Final				780.529,63
Ativos Tangíveis				762.673,48
Outros activos financeiros/Imobilizado em curso				17.856,15

No âmbito do investimento em ativo tangível, o CIF deu continuidade ao processo de modernização e valorização das suas infraestruturas, através de um conjunto de aquisições e intervenções estruturantes.

Neste contexto, destaca-se a construção do parque infantil (14.544€), que veio reforçar a oferta de equipamentos disponíveis. Foi igualmente iniciado o estudo de um novo projeto na área do padel (15.916€), com vista à expansão da oferta desportiva.

Paralelamente, procedeu-se à reparação do court de ténis n.º 5 (8.970€), assegurando melhores condições de utilização, e à aquisição de uma montra digital de alto brilho (3.797€) e de um triturador (1.897€), investimentos que vieram fortalecer os meios operacionais e de comunicação da entidade.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'M&C', 'John', and others, along with a large blue checkmark.]



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

5. Ativos intangíveis

Durante os períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, o movimento ocorrido nos ativos intangíveis, foi o seguinte:

	31 de Dezembro de 2024				Saldo em 31-Dez-24
	Saldo em 01-Jan-24	Aquisições / Dotações	Outros	Transferências	
Custo					
Projectos de desenvolvimento	6.540,11	-	(6.540,10)	15.036,71	15.036,72
Investimentos em curso	8.929,34	33.722,49	-	(15.036,71)	27.615,12
	15.469,45	33.722,49	(6.540,10)	-	42.651,84
Depreciações Acumuladas					
Projectos de desenvolvimento	(919,74)	(2.415,81)	2.917,91	-	(417,64)
	(919,74)	(2.415,81)	2.917,91	-	(417,64)
Quantia Escriturada Líquida Final					42.234,20
Ativos Intangíveis					14.619,08
Outros activos financeiros/Imobilizado em curso					27.615,12

	31 de Dezembro de 2025			Saldo em 31-Dez-25
	Saldo em 01-Jan-25	Aquisições / Dotações	Transferências	
Custo				
Projectos de desenvolvimento	15.036,71	8.929,34	22.411,25	46.377,30
Investimentos em curso	27.615,12	19.425,63	(22.411,25)	24.629,50
	42.651,83	28.354,97	-	71.006,80
Depreciações Acumuladas				
Projectos de desenvolvimento	(417,64)	(9.991,52)	-	(10.409,16)
	(417,64)	(9.991,52)	-	(10.409,16)
Quantia Escriturada Líquida Final				60.597,64
Ativos Intangíveis				35.968,14
Outros activos financeiros/Imobilizado em curso				24.629,50

Em 2025, foi concluído o desenvolvimento da APP Futebol, tendo a mesma entrado em funcionamento. A sua implementação marcou uma etapa relevante no processo de modernização e digitalização interna. Os valores apresentados já contemplam o My CIF (Ténis).

Paralelamente, foram iniciadas aquisições destinadas à reestruturação e atualização do sistema informático, com o objetivo de assegurar maior eficiência operacional e melhor integração de processos.

Handwritten signatures and initials in blue ink on the right side of the page, including a large signature at the top and several smaller ones below.



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

8. Outras contas a receber

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, a rubrica "Outras contas a receber" tinha a seguinte composição:

	31-Dez-25		31-Dez-24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Pessoal	-	538,95	-	40,00
IEFP	-	7.213,26	-	-
Fundos de Manéio	-	80,00	-	40,00
Contratos Programa CML	-	500,00	-	500,00
Descanso Total	-	1.106,43	-	1.106,43
	-	9.438,64	-	1.686,43

Os valores incluídos na rubrica "Outras Contas a Receber" dizem respeito essencialmente a montantes a receber do IEFP, correspondendo a créditos ainda pendentes junto desta entidade.

9. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, os saldos da rubrica "Diferimentos" do activo e passivo foram como segue:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Diferimentos (Activo)		
Seguros	1.518,10	3.401,09
Renda Municipio Lisboa	650,96	-
Rui Vicente	3.623,24	-
Outros gastos a reconhecer	32.156,84	31.430,84
	37.949,14	34.831,93
Diferimentos (Passivo)		
Seguros Receita	10.184,35	11.134,45
Inscrições/Renovações	8.370,85	8.253,23
Apoio Federação Port. Ténis - Court Ténis Rápido nº 5	5.470,58	-
Outros rendimentos a reconhecer	62.892,16	47.354,47
	86.917,94	66.742,15

Nos outros gastos a reconhecer, destacam-se os de maior relevância, nomeadamente: o Torneio Guadiana (Vertical Proximity), no valor de cerca de 12.000€; os seguros multirriscos, aproximadamente 3.900€; a Celabasa, cerca de 4.000€ e a Spiideo (serviço de streaming), também cerca de 4.000€.

Na rubrica de outros rendimentos a reconhecer, destacam-se os montantes de maior expressão, designadamente: patrocínios (MAPEI, Luz Saúde e Macrimport), no valor aproximado de 6.300€; publicidade (Caravela, Sabseg, Convictus, Faropeixe, Bigotones e Lacrilar), cerca de 6.330€; inscrições no Torneio Guadiana, aproximadamente 13.000€ e o subsídio atribuído pela Federação Portuguesa de Ténis, no montante aproximado de 5.500€.



10. Caixa e depósitos bancários

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Caixa	2.982,82	2.540,10
Depósitos à ordem	9.644,77	138.879,27
Depósitos à prazo	541.916,74	235.779,88
	554.544,33	377.199,25

11. Fundos Patrimoniais

Em 31 de Dezembro de 2025, a rubrica "Fundos Patrimoniais" tinha a seguinte composição:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Reservas Legais	124.515,55	124.515,55
Resultados Transitados	656.853,93	585.543,62
Outras Variações nos fundos	106.724,15	128.161,05
Resultado Líquido do Exercício	174.999,85	73.313,44
	1.063.093,48	911.533,66

Na rubrica de Fundos Patrimoniais, as outras variações incluem o reconhecimento de um subsídio ao investimento atribuído pela Câmara Municipal de Lisboa, destinado à intervenção efetuado na portaria e no Court de Ténis.

12. Financiamentos obtidos

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-Dez-25		31-Dez-24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Locações Financeiras	126.747,47	23.415,54	150.162,81	22.133,37
Cartões de Crédito	-	1.613,72	-	390,80
	126.747,47	25.029,26	150.162,81	22.524,17

A rubrica "Financiamentos Obtidos" integra, para além dos valores em dívida relativos a cartões de crédito, um contrato de locação financeira associado ao relvado sintético do campo de futebol de 11.

Apesar de no Relatório de Contas de 2024 não ter sido efetuada a separação do empréstimo no valor de 172.296,18 € entre corrente e não corrente, no presente ano essa distinção foi introduzida, de forma a assegurar a comparabilidade da informação.



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

13. Outras contas a pagar

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, a rubrica "Outras contas a pagar" não corrente e corrente tinha a seguinte composição:

	31-Dez-25		31-Dez-24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Comissões Sporting	-	16.757,26	-	10.859,13
Recibos Verdes	-	10.880,00	-	16.585,00
Prémios Funcionários	-	32.449,25	-	25.615,73
Remunerações a liquidar	-	60.415,18	-	57.878,56
Cauções	-	8.000,00	-	8.000,00
Outros	-	86,10	-	439,12
	-	128.587,79	-	119.377,54

Esta rubrica é composta essencialmente pelas comissões do Sporting e pelos prémios atribuídos aos funcionários do CIF, cujo pagamento apenas ocorrerá em 2026. Encontram-se igualmente reconhecidos os gastos com férias e respetivos subsídios de férias, bem como os encargos associados, referentes ao exercício de 2025, mas que apenas serão liquidados no exercício seguinte.

14. Fornecedores

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, a rubrica "Fornecedores" tinha a seguinte composição:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Fornecedores conta corrente	45.986,23	49.276,01
Adiantamento a Fornecedores	(1.031,58)	(7.226,57)
	44.954,65	42.049,44

Os valores em dívida de maior relevância dizem respeito aos fornecedores Construções Abílio & Serras e MAEIL. No caso do primeiro - o empreiteiro responsável pela obra da nova secretaria - o montante de 9.667,87 € encontra-se por liquidar, uma vez que a obra ainda não foi dada por concluída na sua totalidade, mantendo-se o assunto atualmente em fase de conversações. Relativamente à MAEIL, agora Devlop, a empresa que fornece o backoffice informático do CIF e que está a desenvolver o novo sistema Primavera, os valores por liquidar, de 18.187,24 €, são valores correntes: uma parte significativa corresponde ao valor da última tranche do desenvolvimento do novo sistema informático, montante que apenas será liquidado após a conclusão integral do projeto, e o restante foi liquidado em Janeiro de 2026.



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

17. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Trabalhos especializados	74.916,22	83.987,15
Publicidade e propaganda	14.279,74	3.095,29
Vigilância e segurança	2.708,32	2.408,19
Honorários	167.182,56	165.824,07
Comissões	36.509,90	32.996,56
Conservação e reparação	37.395,97	30.549,71
Materiais	51.344,25	70.810,43
Energia e fluidos	117.219,55	109.354,78
Deslocações, estadas e transportes	69.404,54	61.630,68
Rendas e alugueres	17.400,50	18.419,78
Comunicação	8.107,32	9.224,81
Seguros	38.496,27	36.241,50
Contencioso e notariado	392,44	-
Limpeza, higiene e conforto	8.450,54	5.572,28
Outros Serviços	25.190,15	17.860,63
	668.998,27	647.975,86

A rubrica Outros Serviços inclui compra de bilhetes de circo, faturas da Associação Académica de Santarém, inscrições em eventos, bem como troféus e medalhas atribuídos nos torneios realizados, refletindo os encargos associados às atividades e à participação nos diferentes eventos ao longo do ano.

18. Gastos com o pessoal

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Remunerações do pessoal	438.695,39	382.778,54
Indemnizações	-	727,19
Encargos sobre remunerações	91.512,04	78.241,13
Seguros	4.301,28	4.826,97
Outros gastos com pessoal	10.472,46	12.861,82
	544.981,17	479.435,65

O aumento das rubricas Remuneração do Pessoal e Encargos com Remunerações reflete o aumento dos vencimentos, o aumento do número médio de colaboradores do CIF — que passou de 22 em 2024 para 23 em 2025 — e o crescimento dos prémios, resultado da implementação, pela primeira vez no CIF, da política de Objetivos e Avaliação de Desempenho.

A rubrica Outros gastos com o pessoal é constituída, essencialmente, pelos subsídios de transporte e pela pensão do Sr. Henrique.



CIF – Club Internacional de Foot-Ball
Demonstrações Financeiras
31 de Dezembro de 2025

19. Outros rendimentos e ganhos

Os outros rendimentos e ganhos, nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, foram como segue:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Rendimentos suplementares	185.592,52	150.858,71
Sinistros	5.813,95	-
Imputação de subsídios para investimentos	21.436,90	17.396,77
Outros rendimentos e ganhos	2.019,48	6.092,96
	214.862,85	174.348,44

A rubrica de rendimentos suplementares integra receitas provenientes das concessões do restaurante, da loja e do bar, de publicidade e patrocínios, de donativos, de alugueres e do contrato de anfitrião solar, refletindo a diversificação das fontes de financiamento para além da atividade principal. Em 2025, os rendimentos suplementares incluem uma nova componente: os patrocínios, que traduzem uma nova política que o CIF pretende manter.

20. Outros gastos e perdas

Os outros gastos e perdas, nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 foram como segue:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Imposto Selo	91,48	91,37
IUC	41,04	40,30
Taxas	2.053,60	1.010,12
Sinistros	506,86	-
Outros gastos e perdas	20.414,92	35.972,32
	23.107,90	37.114,11

A rubrica Outros Gastos e Perdas inclui principalmente encargos bancários, que constituem a parte mais relevante deste tipo de despesa. Faz parte desta rubrica também o IVA não dedutível, devido ao regime de IVA misto do CIF, o qual deve ser registado como gasto.

21. Resultados financeiros

Os resultados financeiros, nos períodos de 2025 e de 2024, tinham a seguinte composição:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros obtidos	186,67	112,48
	186,67	112,48
Juros e gastos similares suportados		
Juros suportados	8.485,56	(1.741,58)
Outros gastos e perdas de financiamento	59,02	(9,18)
	8.544,58	(1.750,76)
Resultados financeiros	8.731,25	(1.638,28)

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Alex', 'ARH', and others, along with a large signature at the bottom.]

Os juros contabilizados nesta rubrica correspondem à locação financeira do relvado sintético de futebol de 11, adquirido no ano de 2024.

22. Eventos subsequentes

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

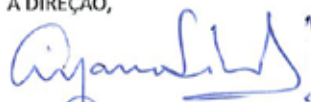

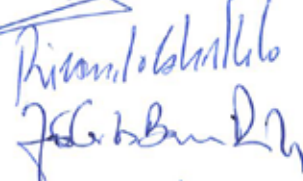
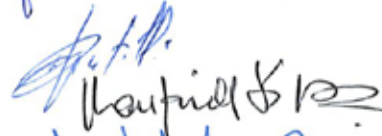


23. Informações exigidas por diplomas legais

A Direção informa que o CIF não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de Outubro, a Direção informa que a situação da Empresa perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Não foram concedidas quaisquer autorizações nos termos do Artigo 397º do Código das Sociedades Comerciais, pelo que nada há a indicar para efeitos do n.º 2, alínea e) do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

O CONTABILISTA CERTIFICADO


A DIREÇÃO,









Declaração do órgão de gestão

Ao Conselho Fiscal do
CLUB INTERNACIONAL DE FOOT-BALL

Exmos. Senhores,

A presente declaração é emitida, a vosso pedido, para efeitos de emissão Relatório e Parecer do Conselho Fiscal às demonstrações financeiras do **CLUB INTERNACIONAL DE FOOT-BALL**, com sede na Avenida dos Bombeiros, Caramão da Ajuda, 1400-036 Lisboa, com o número único de matrícula e de pessoa coletiva 500.065.500, (a Entidade), relativas ao ano findo em 31 de dezembro de 2025, com a finalidade de expressar uma opinião sobre se as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

Reconhecemos que é da nossa responsabilidade a preparação de demonstrações financeiras que apresentam de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade, bem como a adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado, que permita prevenir e detetar eventuais erros ou fraudes.

Confirmamos, tanto quanto é nosso dever conhecer e nossa convicção que:

1. **Demonstrações Financeiras e Registos Contabilísticos**
 - 1.1. Cumprimos as nossas responsabilidades relativas à preparação das demonstrações financeiras de acordo com o normativo contabilístico aplicável. Em particular, as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma verdadeira e apropriada de acordo com essas normas.
 - 1.2. Os pressupostos significativos por nós usados ao fazer estimativas contabilísticas, incluindo as mensuradas pelo justo valor, são razoáveis.
 - 1.3. Não existem:
 - Violações de leis, contratos ou quaisquer outras normas ou regulamentos, incluindo as relacionadas com a livre concorrência, meio ambiente, higiene e segurança no trabalho e proteção dos consumidores, aplicáveis à Entidade ou ao setor, cujos efeitos devessem ter sido registados nas demonstrações financeiras ou divulgados no Anexo às mesmas;
 - Outros passivos materiais ou ganhos ou perdas contingentes que necessitassem de ser reconhecidos nas demonstrações financeiras ou dados a conhecer no respetivo Anexo;
 - Acordos para a recompra de ativos previamente vendidos pela Entidade.
 - 1.4. A Entidade é plena titular de todos os seus ativos, livres de quaisquer ónus ou encargos, incluindo hipotecas e penhores, não tendo assumido compromissos perante terceiros, para além dos descritos no Anexo às demonstrações financeiras.
 - 1.5. Todos os acontecimentos subsequentes à data das demonstrações financeiras e relativamente aos quais o normativo contabilístico aplicável exige ajustamento ou divulgação foram ajustados ou divulgados.

2. Informação Disponibilizada

2.1. Disponibilizámos-vos:

- Acesso a toda a informação para a preparação e apresentação das demonstrações financeiras, como registos, documentação e outras matérias;
- Acesso, sem restrições, às pessoas da Entidade junto das quais consideraram necessário obter prova de auditoria; e
- Outras informações que entendemos ser relevantes para a realização da V/auditoria.

2.2. Todas as transações foram registadas nos registos contabilísticos e estão refletidas nas demonstrações financeiras.

2.3. Demos-vos conhecimento dos resultados da nossa avaliação do risco de as demonstrações financeiras poderem estar materialmente distorcidas em consequência de fraude.

2.4. Não temos conhecimento de situações relacionadas com fraudes, e outras situações de irregularidade que possam ter efeito relevante nas demonstrações financeiras envolvendo a administração, diretores ou empregados.

2.5. Demos-vos conhecimento de todos os casos conhecidos de incumprimento ou de suspeita de incumprimento de leis e regulamentos cujos efeitos devam ser considerados na preparação de demonstrações financeiras.

2.6. Demos-vos conhecimento de todos os litígios e reclamações conhecidas reais ou potenciais cujos efeitos devam ser considerados na preparação das demonstrações financeiras, tendo os mesmos sido contabilizados e divulgados de acordo com o normativo contabilístico aplicável. Não temos conhecimento de quaisquer litígios ou ações em que a Entidade esteja envolvida para além das situações de que vos demos conhecimento.

2.7. Foram cumpridas as obrigações fiscais e para-fiscais. As responsabilidades respeitantes a impostos e contribuições, vencidas ou não, diferidas ou contingentes (verbas de impostos e contribuições, multas e coimas e juros contados até à data do balanço) estão integral e apropriadamente escrituradas ou divulgadas. Foram igualmente cumpridas todas as obrigações impostas pela legislação relativa ao planeamento fiscal abusivo, que estabelece deveres de comunicação, informação e esclarecimento às autoridades fiscais.

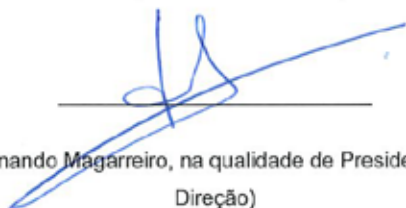
2.8. Confirmamos-vos que, para efeitos da prevenção e investigação de eventuais operações suscetíveis de ser qualificadas como de branqueamento de capitais ou de financiamento de terrorismo, a Entidade dispõe de um sistema de controlo interno adequado. Não temos conhecimento de qualquer situação que configure eventuais operações suscetíveis de ser qualificadas como de branqueamento de capitais ou de financiamento do terrorismo nos termos da Lei em vigor sobre a matéria e confirmamos ainda que, até à presente data, não ocorreram quaisquer situações desta natureza que requeressem ser reportadas às autoridades competentes.

2.9. Colocámos à vossa disposição as atas respeitantes à Assembleia Geral, as quais constituem um resumo completo de todos os assuntos tratados em todas as reuniões mantidas entre 1 de janeiro de 2025 e a presente data, pelos órgãos sociais da Entidade.

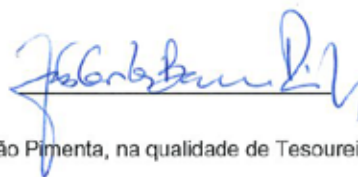


- 2.10. Não temos conhecimento da existência de situações resultantes de inspeções, litígios ou outras situações contenciosas relativamente à área fiscal e parafiscal, nem de eventuais correções das declarações da Entidade, resultantes da possibilidade das autoridades efetuarem a sua revisão, que possam ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras.
- 2.11. Não temos projetos ou intenções:
- que possam afetar de uma forma significativa a classificação ou o valor por que se encontram refletidos os ativos e passivos constantes das demonstrações financeiras;
 - que possam pôr em causa a continuidade das operações da Entidade;
 - de abandonar ou reduzir atividades, ou quaisquer outros planos ou intenções dos quais possam resultar excessos, obsolescência ou perda de valor de existências, nem perdas de valor de ativos.
- 2.12. Confirmamos que não existem acordos verbais que possam ter efeito material nas quantias reportadas nas demonstrações financeiras.
- 2.13. Não existem compromissos assumidos com transações futuras que possam originar responsabilidades para a Entidade.

Sem outro assunto, subscrevemo-nos,



(Fernando Magarreiro, na qualidade de Presidente da
Direção)



(João Pimenta, na qualidade de Tesoureiro)



(Paulo Luz, na qualidade de contabilista certificado)

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Prezados Consócios,

Nos termos legais e estatutários cumpre-nos apresentar relatório e parecer sobre o Relatório e Contas da Direção do CIF - Club Internacional de Foot-Ball, relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

No desempenho das nossas funções e na rigorosa observância das normas estatutárias, acompanhámos a gestão do clube e fiscalizámos as contas e os atos de natureza financeira do período agora em análise.

1 – CUMPRIMENTO DO PROGRAMA DE CANDIDATURA

Procedemos à comparação das ações enunciadas no Programa de Candidatura da Direção com as efetivamente realizadas em 2025, tendo-se concluído por um grau elevado de concretização das mesmas. Entendemos dever salientar como mais importantes, (i) ao nível financeiro, a substituição do relvado sintético do campo de futebol, ainda no ano de 2024, operação financiada por recurso parcial a endividamento bancário e a disponibilidades próprias e ao nível da situação jurídica do CIF, (ii) os trabalhos desenvolvidos em 2024 relativamente à substituição integral dos Estatutos do Clube, objetivo que veio a ser concretizado já em 2025, (iii) a abertura do núcleo de Bridge, (iv) a construção do parque infantil e a (v) elaboração de um estudo de um novo projeto na área do padel. Aguardam-se desenvolvimentos dos trabalhos, que estão em curso, respeitantes ao direito de superfície e benfeitorias a realizar no edifício central.

O Conselho Fiscal apreciou a gestão desenvolvida pela Direção do clube no exercício de 2025 e a situação económica e financeira do CIF referida a 31 de dezembro, bem evidente na “Análise de Resultados Acumulados de 2025, apresentado pela Direção juntamente com o processo de fecho de contas do exercício.

Relativamente ao exercício de 2025 verificamos ainda a compatibilidade entre as ações desenvolvidas e descritas no Relatório da Direção e a sua tradução quantitativa nas Demonstrações Financeiras, agora objeto de parecer deste Conselho Fiscal.

2 – CONTRATOS DE CESSÕES DE EXPLORAÇÃO

Analisámos o cumprimento dos vários contratos celebrados entre o CIF e os diversos Concessionários, tendo-se registado com agrado que de uma forma geral os mesmos estão a ser cumpridos. Salienta-se, no entanto, que relativamente ao Concessionário, FIC-Experience, Lda., existia em 31 de dezembro de 2025, atraso de pagamentos das rendas de setembro a dezembro, no montante de 37.326,23€, tendo, no entanto, já sido regularizadas no decurso de 2026.

3 – ANÁLISE ÀS CONTAS

Procedemos ao exame da documentação relativa ao exercício de 2025 bem como à respetiva classificação e registos contabilísticos.

Obtivemos da Direção do CIF a Declaração de Responsabilidade relativa ao Relatório e Contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como declarações da



Segurança Social e da Autoridade Tributária, datadas respetivamente de vinte e três de fevereiro de 2026, atestando a regularidade das situações, contributiva e fiscal do CIF.

Obtivemos as reconciliações das contas relativas aos depósitos à ordem e a prazo, referidas a 31 de dezembro de 2025, bem como a confirmação das responsabilidades bancárias, através de documento da Central de Responsabilidades de Crédito do Banco de Portugal, as quais se referiam a locações financeiras e a cartão de crédito, uma vez que não existiam quaisquer empréstimos bancários àquela data.

Analísamos os saldos de Terceiros (Clientes e Fornecedores), sendo que em relação aos saldos de Clientes existia um saldo de natureza contrária (saldo credor), no montante de 885€, devendo proceder-se à sua regularização com a brevidade possível. Foram analisados igualmente os saldos das contas de Fornecedores, registando-se diversos saldos de natureza contrária (saldos devedores), mas cujos montantes não assumiam qualquer relevância material, devendo também neste caso proceder-se à respetiva regularização. Em termos de realização de procedimentos de confirmações de saldos, foram possível confirmar, de Clientes cerca de 84,31% do saldo total da conta e, de Fornecedores cerca de 61,96% também em relação ao saldo total da conta de Fornecedores.

Analísamos a contabilização dos diversos Gastos e Rendimentos pelos vários Centros de Resultados e os critérios de imputação/repartição dos mesmos, tendo podido concluir que a contabilidade os relevava adequadamente. Na área dos Gastos foram analisadas as contas de Trabalhos Especializados, Honorários, Comissões, Conservação e Reparação, Deslocações e Estadias, Seguros e Outros Serviços.

Relativamente aos Rendimentos analisamos pormenorizadamente as contas de Prestações de Serviços, Serviços Secundários/Escola de Futebol, Serviços Secundários/Escola de Ténis e Concessões, nada havendo de especial a relatar.

Em termos de resultados dos diversos Centros (Geral, Ténis, Futebol, Pavilhão, Escola de Futebol, Academia CIF, Padel, Escola de Ténis, Fisioterapia e Bridge) pôde concluir-se que à exceção dos Centros, Geral e Fisioterapia, todos os outros apresentaram resultados positivos, salientando-se os resultados obtidos pelo Ténis, pela Escola de Futebol e pela Escola de Ténis.

Passando-se agora à análise das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício de 2025 verifica-se:

- um aumento do Fundo de Capital no montante de cerca de 151.560 euros, proveniente do Resultado do Exercício de 2024, cerca de 73.313 euros, da variação negativa dos Outros Fundos Patrimoniais no montante de 21.437 euros, do acréscimo do resultado de 2025 no montante de cerca de 101.687 euros e dum acréscimo de Resultados Transitados no montante de 71.310 euros;
- o Ativo Líquido registou um aumento de cerca de 163.889 euros, fundamentalmente devido à diminuição do Ativo Não Corrente no montante de cerca de 48.366 euros e aos aumentos das Disponibilidades (Caixa e Depósitos Bancários), no montante de cerca de 177.345 euros e de Clientes no montante de cerca de 34.137 euros.
- o Passivo registou um aumento de cerca de 12.330 euros, significativamente menor que o aumento do ativo acima referido, o que veio reforçar a estrutura financeira do clube.

- o total de Rendimentos no montante de cerca de 1.544.051 euros, registou um aumento de cerca de 186.543 euros relativamente a 2024, aumento este devido fundamentalmente ao aumento das Vendas e Prestação de Serviços, no montante de cerca de 134.689 euros e ao aumento dos Outros Rendimentos e Ganhos, no montante de cerca de 40.515€, sendo as outras variações materialmente pouco relevantes.
- o total de Gastos no montante de cerca de 1.369.050 euros, registou um aumento de cerca de 84.855 euros relativamente a 2024 o que conjugado com o aumento dos rendimentos (superior) implicou um acréscimo do resultado final apurado de cerca de 101.687 euros.
- finalmente, em termos de “Cash-Flow” ou Meios Libertos salienta-se o montante apurado de cerca de 298.419 euros, bastante superior ao apurado em 2024 no montante de 191.233€.

PARECER

Dado que:

1. As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 refletem de forma verdadeira e apropriada a situação patrimonial e os resultados apurados;
2. O Relatório da Direção reflete adequadamente as atividades desenvolvidas e as acções realizadas ao longo do período em apreciação;

Propomos que:

1. Sejam aprovados o Relatório da Direção e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício de 2025;
2. Seja aprovada a proposta de aplicação do resultado apurado no exercício, constante no Relatório da Direção, ou seja, a transferência para a conta de Resultados Transitados do resultado o no montante de 174.999,85 euros.

Lisboa, 18 de março de 2026

O CONSELHO FISCAL

Assinado por: Pedro Miguel Raposo Lisboa Nunes
Num. de identificação: 10328871
Data: 2026.03.19 09:42:46+00'00'

Assinado por: Luís Maria de Castro Pinto de Sousa
Coutinho
Num. de identificação: 10326066
Data: 2026.03.19 09:30:12+00'00'



Assinado por: Manuel Taboas
Francisco Rodrigues do Nascimento
Identificação: 8113762728
Data: 2026-03-19 às 10:16:43



PARECER DO CONSELHO CONSULTIVO DO CLUB INTERNACIONAL DE FOOT-BALL

PONTO 1

Nos termos do artigo 39º, nºs 1 e 2 e para os efeitos da alínea b) do nº1 do artigo 25º dos Estatutos do Club Internacional de Foot-Ball, reuniu, no dia 20 de março de 2026, este Conselho Consultivo para apreciar e emitir parecer sobre o Relatório e Contas relativo ao exercício do ano dois mil e vinte e cinco, peças que nos foram presentes pela Direção do Clube, bem como o parecer do Conselho Fiscal, tendo em vista a sua apresentação na próxima Assembleia Geral Ordinária, que ocorrerá no próximo dia 30 de março de 2026.

Analisados e discutidos os referidos documentos, decidiu o Conselho Consultivo, por unanimidade, emitir o seu parecer favorável sobre as mesmas.

PONTO 2

Entende ainda esta Conselho Consultivo enaltecer o trabalho realizado pela Direção do Clube no período em análise, quer pelos resultados obtidos, que evidenciam uma sólida situação económica e financeira, quer pela forma desenvolvida e clara com que os documentos agora em apreço são apresentados.

Lisboa, 20 de março de 2026

O Presidente do Conselho Consultivo,

(Miguel de Ávila Loureiro)



**CLUB
INTERNACIONAL
DE FOOT-BALL**

CIF - Club Internacional de Foot-ball

Instituição de Utilidade Pública, NIPC 500065500,

Avenida dos Bombeiros, Caramão da Ajuda, 1400-036 Lisboa
